

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ
ГБУ ДПО «СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЕВОЙ ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ, ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ И ПЕРЕПОДГОТОВКИ
РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ»

Согласовано

Начальник отдела кадрового
обеспечения и государственной
гражданской службы министерства
образования Ставропольского края


Е.А. Живолупов

Утверждено

Решением Регионального учебно-методического объединения
в системе общего образования
Ставропольского края.

Протокол № 02 от 09 июня 2022 года.

И.В. Соловьева



**Информационная справка о результатах мониторинга условий
осуществления образовательной деятельности в
общеобразовательных организациях
региональной системы образования
Раздел: кадровое обеспечение общеобразовательных
организаций**

(2021/22 учебный год)

г. Ставрополь

«Информационная справка о результатах мониторинга условий осуществления образовательной деятельности в общеобразовательных организациях региональной системы образования (2021/22 учебный год)».

Ставрополь, министерство образования Ставропольского края, ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования», 2022 г.

В справке представлен анализ результатов мониторинга условий осуществления образовательной деятельности в общеобразовательных организациях региональной системы образования в 2021/22 учебный году по направлению кадровое обеспечение общеобразовательных организаций (выявление кадровых потребностей и развитию кадрового потенциала).

Организаторами и участниками мониторинга являются государственное бюджетное учреждение дополнительного профессионального образования «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования», руководители органов управления образованием администраций муниципальных образований Ставропольского края и общеобразовательные организации региональной системы образования.

Анализ результатов мониторинга предназначен для разработки адресных рекомендаций руководителям образовательных организаций, муниципальным методическим службам, руководителям муниципальных органов управления образованием в целях создания условий для максимально полного удовлетворения кадровых потребностей.

Введение

В рамках выполнения государственного задания ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – СКИРО ПК и ПРО), приказа министерства образования Ставропольского края от 27.05.2022 года № 913-пр «Об организации в 2022 году работы по проведению мониторинга эффективности управления качеством образования в Ставропольском крае» был проведен мониторинг по направлению кадровое обеспечение общеобразовательных организаций в общеобразовательных организациях региональной системы образования (2021/22 учебный год).

Требования к условиям реализации основных образовательных программ, в том числе кадровым, финансовым, материально-техническим, устанавливают федеральные государственные образовательные стандарты по уровням образования.

Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам начального общего, основного общего и среднего общего образования (утв. приказом Министерства просвещения РФ от 22 марта 2021 г. № 115) регулирует организацию и осуществление образовательной деятельности для обучающихся по основным общеобразовательным программам, в том числе особенности организации образовательной деятельности для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья.

Обеспечение получения качественного образования для всех обучающихся является одним из приоритетов государственной образовательной политики в Российской Федерации.

Условия осуществления образовательной деятельности определяются контекстом и факторами, специфическими для каждой образовательной организации. Низкие образовательные результаты обучающихся могут быть следствием негативного влияния одного или нескольких факторов риска. К традиционным факторам риска снижения образовательных результатов можно отнести:

- территориальная принадлежность школы (городская/сельская) с учетом размера населенного пункта;
- низкий социально-экономический и культурный потенциал территории, бедность инфраструктуры;
- дефицит материальной базы и инфраструктуры образовательной организации, в том числе устойчивого доступа в интернет и достаточного количества компьютерной техники;
- дефицит педагогических кадров;

– сложный контингент обучающихся (дети, проживающие в семьях, находящихся в сложной социально-экономической ситуации, дети с девиантным поведением и ограниченными возможностями здоровья);

Целью мониторинга является получение комплексной информации о кадровом обеспечении общеобразовательных организаций, в том числе кадровых потребностей в общеобразовательных организациях региональной системы образования для повышения эффективности управления качеством образования в Ставропольском крае.

Объект мониторинга – общеобразовательные организации региональной системы образования, сплошная выборка.

Предмет мониторинга – кадровое обеспечение в общеобразовательных организациях региональной системы образования.

Субъекты мониторинга – научно-методический центр инновационного развития и мониторинга СКИРО ПК и ПРО, координаторы мониторинга в муниципальных системах образования.

Методы и источники сбора данных – контент-анализ документов, контекстные данные общеобразовательных организаций, анкетирование руководителей общеобразовательных организаций.

Технологии сбора и обработки данных – защищенные таблицы Excel с автоматизированной обработкой данных, фильтрацией информации по типам запросов, средства интернет-связи (официальная электронная почта), онлайн-платформа для сбора данных <http://nmcirimo.staviropk.ru:10061/>

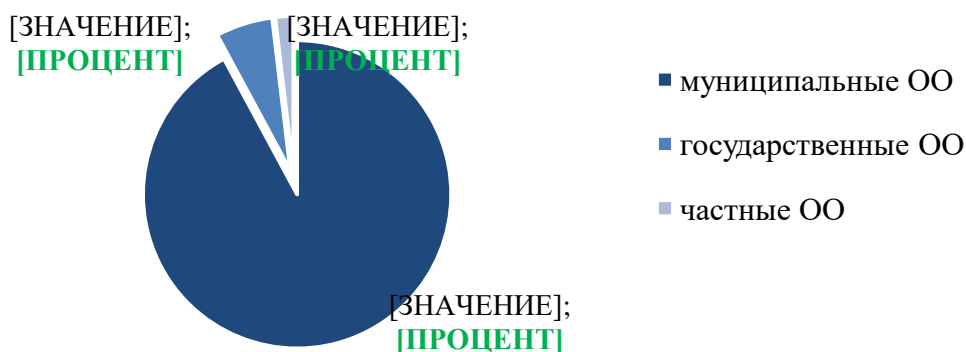
Сроки проведения мониторинга – 09 марта 2022 года – 25 марта 2022 года.

Характеристика объекта мониторинга

В региональной системе образования функционируют 635 общеобразовательных организаций (далее – ОО) осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных образовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования. Структура системы общеобразовательных организаций по формам собственности и уровням учредительства представлена на Диаграмме 1.

Диаграмма 1

Структура региональной системы общеобразовательных организаций



Подсистема государственных общеобразовательных организаций (Диаграмма 2) включает в себя образовательные организации, осуществляющие образовательную деятельность, требующую создания специальных условий реализации образовательных программ и выполняющие дополнительные функции, связанные с предоставлением образования (содержание, лечение, реабилитация, коррекция, психолого-педагогическая поддержка, интернат, научно-исследовательская, технологическая деятельность и иные).

Диаграмма 2

Структура системы государственных общеобразовательных организаций



В выборочную совокупность мониторинга не включены коррекционные школы и школы при исправительных учреждениях, таким образом, государственные ОО представлены данными четырех образовательных организаций: ГКОУ «Казачий кадетский корпус» (г. Буденновск), ГБОУ СК «Лицей № 14 им. Героя РФ В.В. Нурғалиева» (г. Ставрополь), ГБОУ СК «Гимназия № 25» (г. Ставрополь),

ГБОУ СК «СОШ № 3» (п. Мирный, Предгорный МО). Муниципальные ОО представлены 584 организациями (МКОУ гимназия № 2 г. Минеральные Воды находится на капитальном ремонте). Частные ОО представлены данными 3 организаций: Многопрофильный лицей КГТИ (г. Кисловодск), «Православная Свято-Никольская классическая гимназия» (г. Кисловодск), ЧОУ СОШ «Геула» (г. Пятигорск).

Таким образом, по результатам мониторинга получена и обработана информация 591 общеобразовательной организации региональной системы образования. Большинство общеобразовательных организаций, принявших участие в мониторинге, составили школы, расположенные на территориях сельских поселений (65,3%), школами городских поселений являются 34,7 % образовательных организаций.

Характеристика системы общеобразовательных организаций по видам представлена в Таблице 1.

Таблица 1

Виды общеобразовательных организаций региональной системы образования

	средняя общеобразовательная школа	основная общеобразовательная школа	начальная общеобразовательная школа	лицей	гимназия	школа с углубленным изучением одного и более предметов	кадетская школа/корпус	школа-интернат	центр образования	итого муниципальные ОО	частные ОО
Александровский МО	9	3				1				13	
Андроповский МО	12	2								14	
Апанасенковский МО	13									13	
Арзгирский МО	10	1								11	
Благодарненский ГО	16									16	
Буденновский МО	21	1	2	1	2					27	1
Георгиевский ГО	25			1	1			1		28	
Грачевский МО	10									10	
Ессентуки город-курорт	10			1	1					12	
Железноводск город-курорт	4	2	1	2						9	
Изобильненский ГО	22	1								23	
Ипатовский ГО	20	1				1				22	
Кировский ГО	12				1					13	
Кисловодск город-курорт	7		1	2	1	2		1		14	3
Кочубеевский МО	20	1								21	
Красногвардейский МО	12	1			1					14	
Курский МО	20	2						1		23	
Левокумский МО	13	1								14	
Лермонтов город	4									4	
Минераловодский ГО	24	2		2	2					30	
Невинномысск город	13			2	2					17	1
Нефтекумский ГО	15	2				1				18	
Новоалександровский ГО	14	1		1	1					17	
Новоселицкий МО	9	1								10	
Петровский ГО	17			1	1					19	
Предгорный МО	19	7								26	
Пятигорск город-курорт	16		1	2	2	7				28	3
Советский ГО	15	3								18	
Ставрополь город	18			9	5	9	1		1	43	2
Степновский МО	8	2								10	
Труновский МО	4	3			1				1	9	
Туркменский МО	13		2							15	

	средняя общеобразовательная школа	основная общеобразовательная школа	начальная общеобразовательная школа	лицей	гимназия	школа с углубленным изучением одного и более предметов	кадетская школа/корпус	школа-интернат	центр образования	итого муниципальные ОО	частные ОО
Шпаковский МО	19	1	2	1		1				24	2
Ставропольский край	464	38	9	25	21	22	1	1	4	585	12
ГОО	1			1	1		1			4	

Кадровое обеспечение общеобразовательных организаций

Общая численность педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования составляет 18674 человека. Доля педагогов, работающих на уровне начального общего образования – 27,99 % в общей численности педагогов общеобразовательных организаций.

Общие сведения о кадровой обеспеченности общеобразовательных организаций региональной системы образования представлены в Таблице 2.

Таблица 2

Численность педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования

Наименование муниципального образования	2021				2022				Динамика 21/22
	Численность педагогических работников ОО	Кадровые дефициты, чел.	Численность штатная, чел.	Индекс кадровой обеспеченности ОО	Численность педагогических работников ОО	Кадровые дефициты, чел.	Численность штатная, чел.	Индекс кадровой обеспеченности ОО	
Ставропольский край	18337	985	19322	0,95	18674	974	19648	0,95	0,00
Александровский муниципальный округ	362	41	403	0,90	348	36	384	0,91	0,01
Андроповский муниципальный округ	264	17	281	0,94	255	18	273	0,93	-0,01
Апанасенковский муниципальный округ	338	9	347	0,97	315	19	334	0,94	-0,03
Арзгирский муниципальный округ	239	16	255	0,94	243	12	255	0,95	0,02
Благодарненский городской округ	471	24	495	0,95	481	14	495	0,97	0,02
Буденновский муниципальный округ	779	11	790	0,99	787	5	792	0,99	0,01
Георгиевский городской округ	954	44	998	0,96	958	43	1001	0,96	0,00
Грачевский муниципальный округ	276	6	282	0,98	276	8	284	0,97	-0,01
Ессентуки город-курорт	552	38	590	0,94	555	34	589	0,94	0,01
Железноводск город-курорт	276	15	291	0,95	277	20	297	0,93	-0,02
Изобильненский городской округ	635	41	676	0,94	655	45	700	0,94	0,00
Ипатовский городской округ	461	46	507	0,91	464	44	508	0,91	0,00
Кировский городской округ	506	30	536	0,94	502	38	540	0,93	-0,01
Кисловодск город-курорт	576	30	606	0,95	584	40	624	0,94	-0,01
Кочубеевский муниципальный округ	580	45	625	0,93	590	51	641	0,92	-0,01
Красногвардейский муниципальный округ	291	25	316	0,92	301	22	323	0,93	0,01
Курский муниципальный округ	551	21	572	0,96	558	35	593	0,94	-0,02
Левокумский муниципальный округ	361	22	383	0,94	372	25	397	0,94	-0,01

Лермонтов город	144	4	148	0,97	147	8	155	0,95	-0,02
Минераловодский городской округ	857	65	922	0,93	898	50	948	0,95	0,02
Невинномысск город	624	46	670	0,93	637	61	698	0,91	-0,02
Нефтекумский городской округ	560	27	587	0,95	574	22	596	0,96	0,01
Новоалександровский городской округ	479	5	484	0,99	489	5	494	0,99	0,00
Новоселицкий муниципальный округ	228	11	239	0,95	232	16	248	0,94	-0,02
Петровский городской округ	456	36	492	0,93	460	45	505	0,91	-0,02
Предгорный муниципальный округ	773	47	820	0,94	808	32	840	0,96	0,02
Пятигорск город-курорт	1021	63	1084	0,94	1084	9	1093	0,99	0,05
Советский городской округ	568	46	614	0,93	577	46	623	0,93	0,00
Ставрополь город	2374	48	2422	0,98	2417	54	2471	0,98	0,00
Степновский муниципальный округ	201	18	219	0,92	214	17	231	0,93	0,01
Труновский муниципальный округ	253	15	268	0,94	258	17	275	0,94	-0,01
Туркменский муниципальный округ	281	7	288	0,98	287	5	292	0,98	0,01
Шпаковский муниципальный округ	880	63	943	0,93	903	76	979	0,92	-0,01
ГОО	166	3	169	0,98	168	2	170	0,99	0,01

На протяжении последних четырех лет потребность в педагогических кадрах для общего образования остается стабильно высокой: если в 2018 году образовательным организациям края требовалось порядка 800 педагогов, то к 2021 году потребность увеличилась до 985 человек. Это связано, в том числе, и с введением в эксплуатацию новых образовательных организаций.

Анализ полученной в ходе мониторинга информации показал, что показатель кадровой обеспеченности в 2021 и 2022 годах составил 95 %. При этом мы видим положительную динамику в снижении кадрового дефицита с 985 человек до 974, что свидетельствует об эффективности принятых управленческих решений в прошлом периоде.

Общие сведения о численности педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования представлены в Таблице 3.

Таблица 3

**Численность педагогов общеобразовательных организаций
региональной системы образования**

Наименование муниципального образования	Количество ОО	Общая численность педагогов в МО	Общая численность обучающихся в МО	Численность обучающихся на 1 учителя	Численность учителей начальных классов	Доля учителей начальных классов*	Численность обучающихся на уровне НОО	Доля обучающихся на уровне НОО	Численность обучающихся на уровне НОО на 1 учителя	Доля учителей начальных классов, работающих в 2-х классах	Численность педагогов, работающих на уровнях ОО/ООО	Численность обучающихся на уровнях ОО/ООО	Численность обучающихся на уровнях ОО/ООО на 1 учителя
Ставропольский край	591	18674	305647	16,37	5226	27,99%	136930	44,80%	26,20	11,50%	13448	168717	12,55
Александровский муниципальный округ	13	348	4614	13,26	102	29,31%	2096	45,43%	20,55	6,90%	246	2518	10,24
Андроповский муниципальный округ	14	255	3034	11,90	73	28,63%	1297	42,75%	17,77	9,60%	182	1737	9,54
Апанасенковский муниципальный округ	13	315	3134	9,95	79	25,08%	1292	41,23%	16,35	5,10%	236	1842	7,81
Арзгирский муниципальный округ	11	243	2662	10,95	70	28,81%	1102	41,40%	15,74	15,70%	173	1560	9,02
Благодарненский городской округ	16	481	6610	13,74	135	28,07%	3104	46,96%	22,99	0,00%	346	3506	10,13

Наименование муниципального образования	Количество ОО	Общая численность педагогов в МО	Общая численность обучающихся в МО	Численность обучающихся на 1 учителя	Численность учителей начальных классов	Доля учителей начальных классов*	Численность обучающихся на уровне НОО	Доля обучающихся на уровне НОО	Численность обучающихся на уровне НОО на 1 учителя	Доля учителей начальных классов, работающих в 2-х классах	Численность педагогов, работающих на уровнях ОО/СОО	Численность обучающихся на уровнях ОО/СОО	Численность обучающихся на уровнях ОО/СОО на 1 учителя
Буденновский муниципальный округ	27	787	12805	16,27	244	31,00%	5695	44,47%	23,34	6,10%	543	7110	13,09
Георгиевский городской округ	28	958	16931	17,67	274	28,60%	7606	44,92%	27,76	16,40%	684	9325	13,63
Грачевский муниципальный округ	10	276	3894	14,11	85	30,80%	1681	43,17%	19,78	4,70%	191	2213	11,59
Ессентуки город-курорт	12	555	11967	21,56	144	25,95%	5375	44,92%	37,33	11,80%	411	6592	16,04
Железноводск город-курорт	9	277	5393	19,47	81	29,24%	2442	45,28%	30,15	4,90%	196	2951	15,06
Изобильненский городской округ	23	655	9607	14,67	183	27,94%	4208	43,80%	22,99	15,30%	472	5399	11,44
Ипатовский городской округ	22	464	5604	12,08	128	27,59%	2399	42,81%	18,74	10,20%	336	3205	9,54
Кировский городской округ	13	502	7456	14,85	145	28,88%	3490	46,81%	24,07	14,50%	357	3966	11,11
Кисловодск город-курорт	16	584	10369	17,76	151	25,86%	4506	43,46%	29,84	19,20%	433	5863	13,54
Кочубеевский муниципальный округ	21	590	7861	13,32	159	26,95%	3561	45,30%	22,40	13,20%	431	4300	9,98
Красногвардейский муниципальный округ	14	301	3791	12,59	81	26,91%	1610	42,47%	19,88	0,00%	220	2181	9,91
Курский муниципальный округ	23	558	6405	11,48	149	26,70%	2739	42,76%	18,38	4,00%	409	3666	8,96
Левкокумский муниципальный округ	14	372	4365	11,73	95	25,54%	1916	43,89%	20,17	1,10%	277	2449	8,84
Лермонтов город	4	147	2783	18,93	43	29,25%	1221	43,87%	28,40	0,00%	104	1562	15,02
Минераловодский городской округ	29	898	14944	16,64	259	28,84%	6505	43,53%	25,12	10,80%	639	8439	13,21
Невинномысск город	17	637	12686	19,92	174	27,32%	5668	44,68%	32,57	19,50%	463	7018	15,16
Нефтекумский городской округ	18	574	7930	13,82	149	25,96%	3528	44,49%	23,68	13,40%	425	4402	10,36
Новоалександровский городской округ	17	489	6384	13,06	134	27,40%	2815	44,09%	21,01	1,50%	355	3569	10,05
Новоселицкий муниципальный округ	10	232	2804	12,09	61	26,29%	1272	45,36%	20,85	6,60%	171	1532	8,96
Петровский городской округ	19	460	6590	14,33	129	28,04%	2912	44,19%	22,57	3,10%	331	3678	11,11
Предгорный муниципальный округ	26	808	12199	15,10	244	30,20%	5485	44,96%	22,48	5,70%	564	6714	11,90
Пятигорск город-курорт	29	1084	22164	20,45	303	27,95%	9800	44,22%	32,34	8,90%	781	12364	15,83
Советский городской округ	18	577	7513	13,02	177	30,68%	3378	44,96%	19,08	3,40%	400	4135	10,34
Ставрополь город	43	2417	52331	21,65	671	27,76%	24460	46,74%	36,45	20,60%	1746	27871	15,96
Степновский муниципальный округ	10	214	2457	11,48	55	25,70%	1046	42,57%	19,02	9,10%	159	1411	8,87
Труновский муниципальный округ	9	258	3671	14,23	67	25,97%	1532	41,73%	22,87	1,50%	191	2139	11,20
Туркменский муниципальный округ	15	287	2579	8,99	77	26,83%	1090	42,26%	14,16	3,90%	210	1489	7,09
Шпаковский муниципальный округ	24	903	19050	21,10	264	29,24%	8938	46,92%	33,86	29,50%	639	10112	15,82
ГОО	4	168	3060	18,21	41	24,40%	1161	37,94%	28,32	0,00%	127	1899	14,95

* в общей численности педагогов общеобразовательных организаций

Анализ полученной в ходе мониторинга информации показал, что на одного педагога общеобразовательных организаций региональной системы образования

приходится в среднем 16,37 обучающихся. Максимальные значения показателя отмечены в г. Ессентуки (21,56), г. Пятигорске (20,45), г. Ставрополе (21,65), Шпаковском муниципальном округе (21,10). Указанные значения могут являться индикаторами более высокой наполняемости классов, наличия кадровых дефицитов, высокой нагрузки на работающих педагогов и рассматриваться как факторы риска снижения образовательных результатов обучающихся.

На одного учителя начальных классов региональной системы образования в среднем приходится 26,20 обучающихся. При этом, доля учителей начальных классов, работающих в двух классах, составляет 11,50 % в общей численности учителей начальных классов общеобразовательных организаций региональной системы образования.

Большинство педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования имеют высшее педагогическое образование по направлению подготовки, соответствующему преподаваемому предмету (84,04 %). Среднее профессиональное образование имеют 10,1 % педагогов, доля педагогов-студентов составляет 1,55 % в общей численности педагогов общеобразовательных организаций. Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования по критерию «уровень образования» представлена в Таблице 4.

Доля педагогов-молодых специалистов составляет 9,34 % в общей численности педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования, доля педагогов со стажем работы более 30 лет – 29,28 %. Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования по критерию «стаж работы» представлена в Таблице 5.

Доля педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования в возрасте до 35 лет составляет 22,12 % в общей численности педагогов общеобразовательных организаций, доля педагогов пенсионного возраста – 27,17 %. Необходимо отметить, что в части муниципальных систем образования, значение показателя доли педагогов пенсионного возраста составляет от 35 до 39 % в общей численности педагогов общеобразовательных организаций, что может быть индикатором возможного возникновения дефицита педагогов в будущих периодах. Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования по критерию «возрастная группа» представлена в Таблице 6.

Доля педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования, имеющих высшую квалификационную категорию, составляет 41,32 % в общей численности педагогов общеобразовательных организаций, первую квалификационную категорию – 12,01 %. Максимальные значения показателя доли педагогов, имеющих высшую квалификационную категорию, отмечены в Арзгирском муниципальном округе (66,26 %) и г. Лермонтове (64,63 %). Необходимо отметить, что указанные муниципальные образования демонстрируют одни из самых высоких показателей доли педагогов пенсионного возраста. Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной

системы образования по критерию «квалификационная категория» представлена на Диаграмме 3.

Доля педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования, имеющих объем учебной нагрузки на 1 ставку и менее, составляет 25,64 % в общей численности педагогов общеобразовательных организаций. Доля педагогов, имеющих объем учебной нагрузки более 1,5 ставок, составляет 41,11 %, их них 7,37 % – более 2 ставок. Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования по критерию «учебная нагрузка» представлена на Диаграмме 4.

Доля педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования, прошедших повышение квалификации по вопросам введения обновленных ФГОС (2019, 2020, 2021 гг.), составляет 36,42 % в общей численности педагогов общеобразовательных организаций. Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования по критерию «переподготовка/повышение квалификации» представлена в Таблице 7.

Доля педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования, прошедших переподготовку, составляет 16,23 % в общей численности педагогов общеобразовательных организаций.

Таблица 8

Кадровое обеспечение ОО

Доля ОО, в которых	
Квалификация педагогических работников организации отвечает квалификационным требованиям, указанным в профессиональных стандартах и (или) в квалификационных справочниках.	99,5
Административно-управленческий персонал школы, курирующий образовательную, учебно-воспитательную работу в организации, прошел повышение квалификации для работы по обновленным ФГОС	92,5
Учителя начальных классов, по плану переходящие на обучение по обновленному ФГОС НОО с 01.09.2022, которые прошли обучение по программам повышения квалификации по вопросам обучения по обновленному ФГОС НОО	90,5
Учителя, по плану переходящие на обучение по обновленному ФГОС ООО с 01.09.2022, которые прошли обучение по программам повышения квалификации по вопросам обучения по обновленному ФГОС ООО	93,2
Педагогические работники школы обладают компетентностью в решении профессиональных задач с применением ИКТ	99,7

Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования (уровень образования)

Наименование муниципального образования	Общая численность педагогов в МО, из них имеют:	высшее педагогическое образование, чел.	доля (%)	высшее педагогическое образование по направлению подготовки, соответствующему преподаваемому предмету, чел.	доля (%)	высшее образование в области, соответствующей преподаваемому предмету, чел.	доля (%)	среднее профессиональное педагогическое образование, чел.	доля (%)	среднее профессиональное пед. образование по направлению подготовки, соответствующему преподаваемому предмету, чел.	доля (%)	среднее профессиональное образование в области, соответствующей преподаваемому предмету, чел.	доля (%)	студенты, обучающиеся в вузах, ссузах по направлению педагогической подготовки, чел.	доля (%)	студенты, обучающиеся в вузах, ссузах по направлению подготовки, соответствующему преподаваемому предмету, чел.	доля (%)	среднее общее, чел.	доля (%)
Ставропольский край	18674	316	1,69	15693	84,04	485	2,60	381	2,04	1274	6,82	232	1,24	179	0,96	110	0,59	4	0,02
Александровский муниципальный округ	348	3	0,86	294	84,48	11	3,16	2	0,57	33	9,48	1	0,29	3	0,86	1	0,29	0	0,00
Андроповский муниципальный округ	255	2	0,78	224	87,84	2	0,78	2	0,78	23	9,02	0	0,00	1	0,39	1	0,39	0	0,00
Апанасенковский муниципальный округ	315	6	1,90	260	82,54	6	1,90	14	4,44	24	7,62	4	1,27	0	0,00	1	0,32	0	0,00
Арзгирский муниципальный округ	243	0	0,00	207	85,19	4	1,65	2	0,82	29	11,93	0	0,00	1	0,41	0	0,00	0	0,00
Благодарненский городской округ	481	6	1,25	389	80,87	21	4,37	7	1,46	38	7,90	16	3,33	2	0,42	2	0,42	0	0,00
Буденновский муниципальный округ	787	4	0,51	645	81,96	14	1,78	17	2,16	87	11,05	10	1,27	6	0,76	4	0,51	0	0,00
Георгиевский городской округ	958	2	0,21	802	83,72	32	3,34	24	2,51	66	6,89	20	2,09	6	0,63	5	0,52	1	0,10
Гречевский муниципальный округ	276	2	0,72	244	88,41	2	0,72	0	0,00	17	6,16	8	2,90	2	0,72	1	0,36	0	0,00
Ессентуки город-курорт	555	5	0,90	477	85,95	17	3,06	14	2,52	27	4,86	2	0,36	12	2,16	1	0,18	0	0,00
Железноводск город-курорт	277	11	3,97	219	79,06	8	2,89	9	3,25	23	8,30	1	0,36	6	2,17	0	0,00	0	0,00
Изобильненский городской округ	655	7	1,07	588	89,77	10	1,53	10	1,53	28	4,27	7	1,07	3	0,46	2	0,31	0	0,00
Ипатовский городской округ	464	15	3,23	353	76,08	15	3,23	18	3,88	47	10,13	6	1,29	6	1,29	4	0,86	0	0,00
Кировский городской округ	502	6	1,20	394	78,49	19	3,78	1	0,20	63	12,55	14	2,79	2	0,40	3	0,60	0	0,00
Кисловодск город-курорт	584	11	1,88	486	83,22	18	3,08	19	3,25	35	5,99	8	1,37	4	0,68	3	0,51	0	0,00
Кочубеевский муниципальный округ	590	10	1,69	490	83,05	17	2,88	22	3,73	40	6,78	5	0,85	3	0,51	3	0,51	0	0,00
Красногвардейский муниципальный округ	301	4	1,33	267	88,70	4	1,33	11	3,65	11	3,65	2	0,66	2	0,66	0	0,00	0	0,00
Курский муниципальный округ	558	4	0,72	441	79,03	20	3,58	33	5,91	40	7,17	11	1,97	5	0,90	4	0,72	0	0,00
Левокумский муниципальный округ	372	2	0,54	317	85,22	9	2,42	13	3,49	20	5,38	7	1,88	0	0,00	4	1,08	0	0,00
Лермонтов город	147	0	0,00	133	90,48	4	2,72	0	0,00	7	4,76	0	0,00	3	2,04	0	0,00	0	0,00
Минераловодский городской округ	898	34	3,79	720	80,18	22	2,45	18	2,00	59	6,57	26	2,90	9	1,00	10	1,11	0	0,00
Невинномысск город	637	3	0,47	562	88,23	10	1,57	5	0,78	46	7,22	4	0,63	3	0,47	4	0,63	0	0,00
Нефтекумский городской округ	574	7	1,22	480	83,62	22	3,83	2	0,35	40	6,97	15	2,61	3	0,52	4	0,70	1	0,17
Новоалександровский городской округ	489	2	0,41	444	90,80	0	0,00	3	0,61	38	7,77	1	0,20	0	0,00	1	0,20	0	0,00
Новоселицкий муниципальный округ	232	3	1,29	190	81,90	12	5,17	2	0,86	20	8,62	0	0,00	5	2,16	0	0,00	0	0,00
Петровский городской округ	460	15	3,26	377	81,96	7	1,52	10	2,17	37	8,04	13	2,83	1	0,22	0	0,00	0	0,00
Предгорный муниципальный округ	808	21	2,60	652	80,69	16	1,98	21	2,60	71	8,79	6	0,74	7	0,87	13	1,61	1	0,12
Пятигорск город-курорт	1084	44	4,06	895	82,56	26	2,40	18	1,66	71	6,55	6	0,55	14	1,29	10	0,92	0	0,00
Советский городской округ	577	13	2,25	471	81,63	24	4,16	18	3,12	41	7,11	8	1,39	2	0,35	0	0,00	0	0,00
Ставрополь город	2417	39	1,61	2124	87,88	75	3,10	27	1,12	57	2,36	18	0,74	54	2,23	23	0,95	0	0,00
Степновский муниципальный округ	214	8	3,74	165	77,10	2	0,93	12	5,61	20	9,35	1	0,47	1	0,47	4	1,87	1	0,47
Труновский муниципальный округ	258	4	1,55	214	82,95	4	1,55	14	5,43	13	5,04	5	1,94	4	1,55	0	0,00	0	0,00
Туркменский муниципальный округ	287	8	2,79	212	73,87	21	7,32	0	0,00	45	15,68	0	0,00	1	0,35	0	0,00	0	0,00
Шпаковский муниципальный округ	903	13	1,44	806	89,26	6	0,66	12	1,33	55	6,09	6	0,66	3	0,33	2	0,22	0	0,00
ГОО	168	2	1,19	151	89,88	5	2,98	1	0,60	3	1,79	1	0,60	5	2,98	0	0,00	0	0,00

Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования (стаж работы)

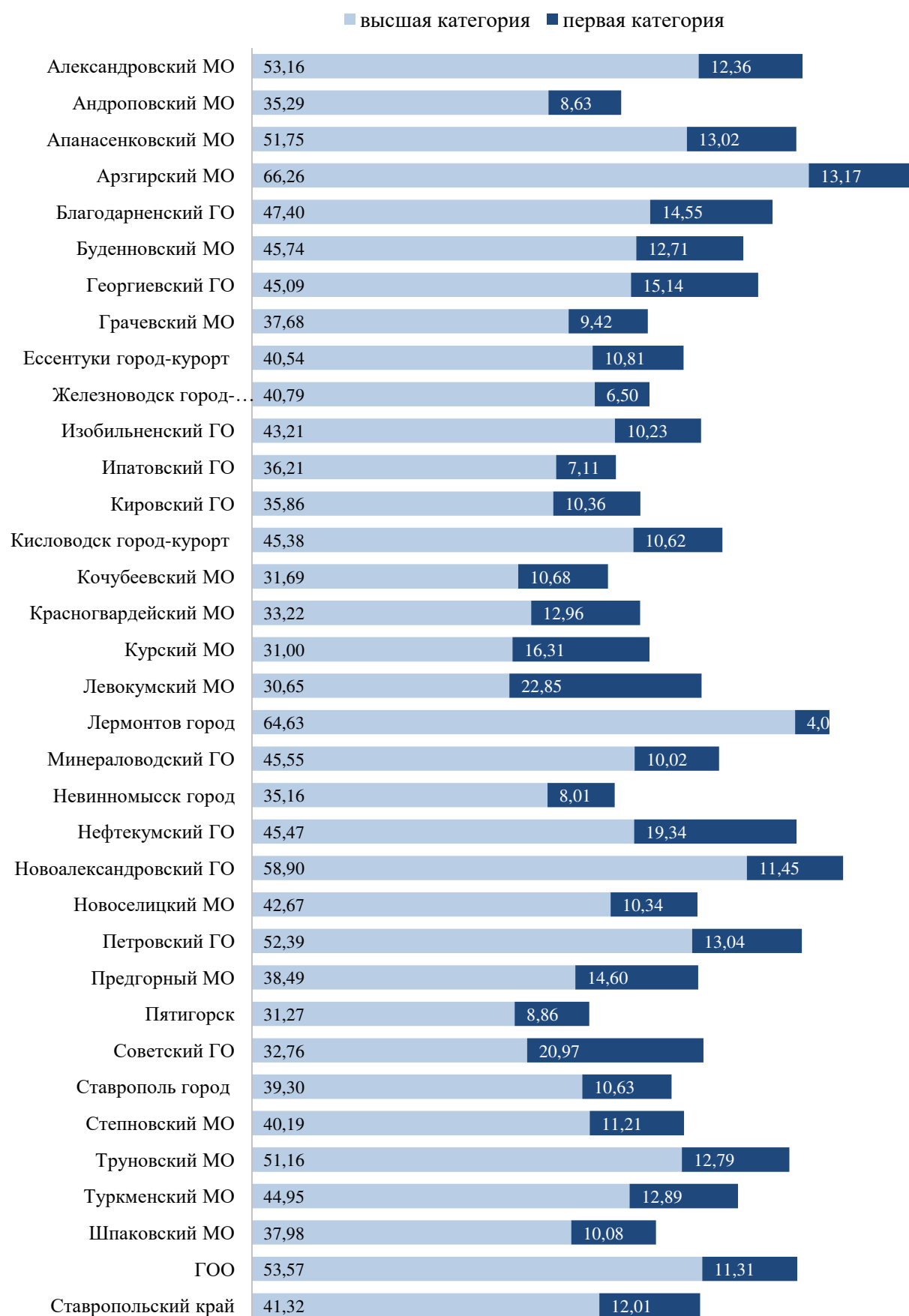
Наименование муниципального образования	Общая численность учителей в МО, из них имеют стаж работы:	до 3 лет, чел.	доля (%)	от 3 до 5 лет, чел.		от 5 до 10 лет, чел.		от 10 до 15 лет, чел.		от 15 до 20 лет, чел.		от 20 до 25 лет, чел.		от 25 до 30 лет, чел.		от 30 до 35 лет, чел.		35 и более, чел.	
				доля (%)	доля (%)	доля (%)	доля (%)	доля (%)	доля (%)	доля (%)	доля (%)	доля (%)	доля (%)	доля (%)	доля (%)				
Ставропольский край	18674	1744	9,34	1142	6,12	1937	10,37	1765	9,45	1714	9,18	2255	12,08	2649	14,19	2473	13,24	2995	16,04
Александровский муниципальный округ	348	35	10,06	14	4,02	28	8,05	21	6,03	37	10,63	50	14,37	41	11,78	57	16,38	65	18,68
Андроповский муниципальный округ	255	20	7,84	11	4,31	20	7,84	18	7,06	16	6,27	18	7,06	58	22,75	46	18,04	48	18,82
Апанасенковский муниципальный округ	315	24	7,62	11	3,49	20	6,35	38	12,06	31	9,84	34	10,79	58	18,41	54	17,14	45	14,29
Аргирский муниципальный округ	243	9	3,70	9	3,70	20	8,23	13	5,35	21	8,64	22	9,05	47	19,34	48	19,75	54	22,22
Благодарненский городской округ	481	42	8,73	42	8,73	55	11,43	35	7,28	37	7,69	49	10,19	85	17,67	74	15,38	62	12,89
Буденновский муниципальный округ	787	60	7,62	36	4,57	71	9,02	70	8,89	73	9,28	104	13,21	114	14,49	132	16,77	127	16,14
Георгиевский городской округ	958	79	8,25	60	6,26	125	13,05	92	9,60	78	8,14	110	11,48	130	13,57	118	12,32	166	17,33
Грачевский муниципальный округ	276	23	8,33	14	5,07	34	12,32	35	12,68	19	6,88	22	7,97	34	12,32	43	15,58	52	18,84
Ессентуки город-курорт	555	41	7,39	26	4,68	61	10,99	65	11,71	55	9,91	82	14,77	92	16,58	54	9,73	79	14,23
Железноводск город-курорт	277	30	10,83	14	5,05	25	9,03	35	12,64	25	9,03	25	9,03	33	11,91	43	15,52	47	16,97
Изобильненский городской округ	655	44	6,72	40	6,11	61	9,31	48	7,33	68	10,38	76	11,60	104	15,88	101	15,42	113	17,25
Ипатовский городской округ	464	39	8,41	18	3,88	46	9,91	33	7,11	35	7,54	52	11,21	58	12,50	81	17,46	102	21,98
Кировский городской округ	502	35	6,97	27	5,38	47	9,36	60	11,95	42	8,37	52	10,36	76	15,14	68	13,55	95	18,92
Кисловодск город-курорт	584	45	7,71	34	5,82	59	10,10	41	7,02	56	9,59	72	12,33	92	15,75	88	15,07	97	16,61
Кочубеевский муниципальный округ	590	52	8,81	43	7,29	67	11,36	50	8,47	48	8,14	60	10,17	88	14,92	86	14,58	96	16,27
Красногвардейский муниципальный округ	301	22	7,31	12	3,99	26	8,64	25	8,31	29	9,63	43	14,29	53	17,61	47	15,61	44	14,62
Курский муниципальный округ	558	46	8,24	44	7,89	66	11,83	62	11,11	49	8,78	70	12,54	79	14,16	55	9,86	87	15,59
Левокумский муниципальный округ	372	22	5,91	41	11,02	44	11,83	39	10,48	26	6,99	48	12,90	40	10,75	60	16,13	52	13,98
Лермонтов город	147	7	4,76	5	3,40	19	12,93	14	9,52	8	5,44	13	8,84	18	12,24	20	13,61	43	29,25
Минераловодский городской округ	898	96	10,69	51	5,68	75	8,35	74	8,24	89	9,91	99	11,02	132	14,70	122	13,59	160	17,82
Невинномысск город	637	83	13,03	39	6,12	55	8,63	73	11,46	66	10,36	86	13,50	67	10,52	73	11,46	95	14,91
Нефтекумский городской округ	574	52	9,06	24	4,18	64	11,15	67	11,67	49	8,54	82	14,29	62	10,80	70	12,20	104	18,12
Новоалександровский городской округ	489	42	8,59	24	4,91	39	7,98	37	7,57	45	9,20	60	12,27	83	16,97	80	16,36	79	16,16
Новоселицкий муниципальный округ	232	12	5,17	10	4,31	24	10,34	17	7,33	17	7,33	31	13,36	36	15,52	43	18,53	42	18,10
Петровский городской округ	460	29	6,30	22	4,78	38	8,26	37	8,04	44	9,57	50	10,87	58	12,61	73	15,87	109	23,70
Предгорный муниципальный округ	808	76	9,41	51	6,31	88	10,89	62	7,67	92	11,39	94	11,63	117	14,48	114	14,11	114	14,11
Пятигорск город-курорт	1084	127	11,72	63	5,81	123	11,35	86	7,93	104	9,59	136	12,55	189	17,44	136	12,55	120	11,07
Советский городской округ	577	57	9,88	45	7,80	63	10,92	52	9,01	35	6,07	75	13,00	75	13,00	80	13,86	95	16,46
Ставрополь город	2417	332	13,74	203	8,40	291	12,04	283	11,71	236	9,76	279	11,54	284	11,75	211	8,73	298	12,33
Степновский муниципальный округ	214	30	14,02	7	3,27	10	4,67	23	10,75	17	7,94	25	11,68	25	11,68	36	16,82	41	19,16
Труновский муниципальный округ	258	22	8,53	11	4,26	16	6,20	15	5,81	26	10,08	36	13,95	31	12,02	28	10,85	73	28,29
Туркменский муниципальный округ	287	16	5,57	14	4,88	21	7,32	32	11,15	26	9,06	43	14,98	30	10,45	38	13,24	67	23,34
Шпаковский муниципальный округ	903	71	7,86	69	7,64	112	12,40	101	11,18	99	10,96	134	14,84	132	14,62	78	8,64	107	11,85
ГОО	168	24	14,29	8	4,76	24	14,29	12	7,14	16	9,52	23	13,69	28	16,67	16	9,52	17	10,12

Таблица 6

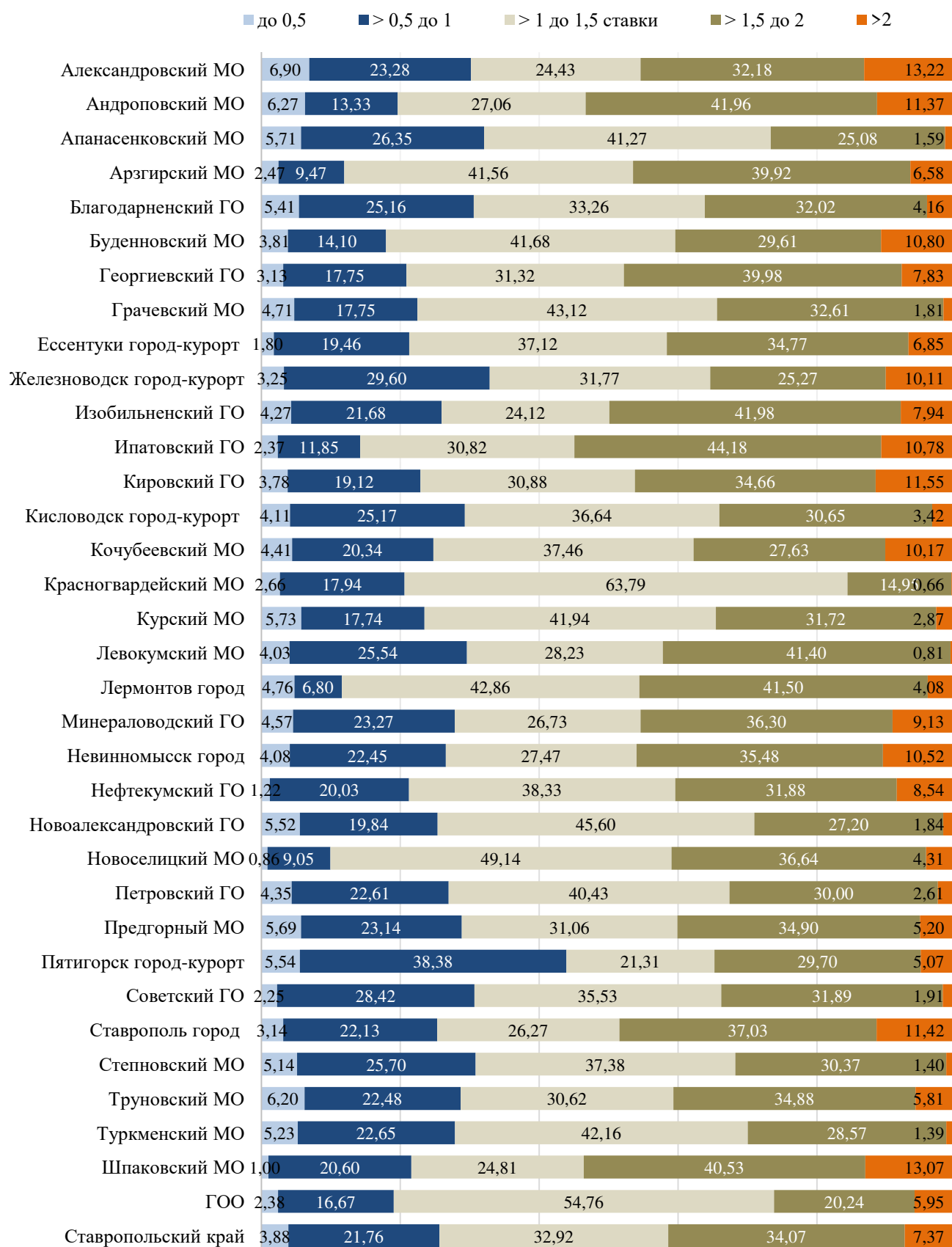
Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования (возрастная группа)

Наименование муниципального образования	Общая численность педагогов в МО, из них в дошкольном образовании	до 25 лет, чел.	доля (%)	от 25 до 35 лет, чел.	доля (%)	от 36 до 45 лет, чел.	доля (%)	от 46 до 55 лет, чел.	доля (%)	от 56 до 60 лет, чел.	доля (%)	60 лет и более, чел.	доля (%)
Ставропольский край	18674	1303	6,98	2827	15,14	3934	21,07	5536	29,65	2421	12,96	2653	14,21
Александровский муниципальный округ	348	13	3,74	54	15,52	72	20,69	121	34,77	48	13,79	40	11,49
Андроповский муниципальный округ	255	7	2,75	33	12,94	46	18,04	105	41,18	32	12,55	32	12,55
Апанасенковский муниципальный округ	315	17	5,40	39	12,38	75	23,81	85	26,98	50	15,87	49	15,56
Арзгирский муниципальный округ	243	9	3,70	26	10,70	42	17,28	77	31,69	48	19,75	41	16,87
Благодарненский городской округ	481	43	8,94	64	13,31	91	18,92	141	29,31	77	16,01	65	13,51
Буденновский муниципальный округ	787	52	6,61	122	15,50	165	20,97	247	31,39	102	12,96	99	12,58
Георгиевский городской округ	958	53	5,53	150	15,66	200	20,88	289	30,17	132	13,78	134	13,99
Грачевский муниципальный округ	276	17	6,16	59	21,38	62	22,46	71	25,72	31	11,23	36	13,04
Ессентуки город-курорт	555	37	6,67	80	14,41	140	25,23	173	31,17	49	8,83	76	13,69
Железноводск город-курорт	277	20	7,22	35	12,64	63	22,74	76	27,44	33	11,91	50	18,05
Изобильненский городской округ	655	27	4,12	96	14,66	121	18,47	232	35,42	81	12,37	98	14,96
Ипатовский городской округ	464	14	3,02	60	12,93	100	21,55	147	31,68	59	12,72	84	18,10
Кировский городской округ	502	22	4,38	69	13,75	100	19,92	151	30,08	71	14,14	89	17,73
Кисловодск город-курорт	584	29	4,97	65	11,13	103	17,64	192	32,88	76	13,01	119	20,38
Кочубеевский муниципальный округ	590	37	6,27	92	15,59	116	19,66	162	27,46	91	15,42	92	15,59
Красногвардейский муниципальный округ	301	19	6,31	33	10,96	64	21,26	98	32,56	55	18,27	32	10,63
Курский муниципальный округ	558	30	5,38	111	19,89	115	20,61	148	26,52	69	12,37	85	15,23
Левокумский муниципальный округ	372	20	5,38	65	17,47	79	21,24	113	30,38	55	14,78	40	10,75
Лермонтов город	147	3	2,04	21	14,29	31	21,09	34	23,13	27	18,37	31	21,09
Минераловодский городской округ	898	77	8,57	121	13,47	179	19,93	261	29,06	111	12,36	149	16,59
Невинномысск город	637	52	8,16	81	12,72	120	18,84	204	32,03	96	15,07	84	13,19
Нефтекумский городской округ	574	35	6,10	79	13,76	149	25,96	147	25,61	85	14,81	79	13,76
Новоалександровский городской округ	489	27	5,52	65	13,29	94	19,22	182	37,22	73	14,93	48	9,82
Новоселицкий муниципальный округ	232	11	4,74	37	15,95	38	16,38	82	35,34	38	16,38	26	11,21
Петровский городской округ	460	18	3,91	64	13,91	95	20,65	155	33,70	62	13,48	66	14,35
Предгорный муниципальный округ	808	75	9,28	103	12,75	167	20,67	243	30,07	88	10,89	132	16,34
Пятигорск город-курорт	1084	84	7,75	154	14,21	229	21,13	332	30,63	132	12,18	153	14,11
Советский городской округ	577	31	5,37	93	16,12	132	22,88	175	30,33	63	10,92	83	14,38
Ставрополь город	2417	320	13,24	452	18,70	505	20,89	587	24,29	255	10,55	298	12,33
Степновский муниципальный округ	214	10	4,67	23	10,75	46	21,50	72	33,64	25	11,68	38	17,76
Труновский муниципальный округ	258	14	5,43	30	11,63	65	25,19	63	24,42	45	17,44	41	15,89
Туркменский муниципальный округ	287	3	1,05	35	12,20	72	25,09	89	31,01	36	12,54	52	18,12
Шпаковский муниципальный округ	903	61	6,76	183	20,27	214	23,70	242	26,80	108	11,96	95	10,52
ГОО	168	16	9,52	33	19,64	44	26,19	40	23,81	18	10,71	17	10,12

Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования (квалификационная категория)



Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования (учебная нагрузка)



Характеристика группы педагогов общеобразовательных организаций региональной системы образования (переподготовка/повышение квалификации)

Наименование муниципального образования	Общая численность педагогов в МО, из них:	прошли переподготовку, чел.	доля (%)	прошли повышение квалификации по введению обновленных ФГОС (2019-2021 гг.), чел.	доля (%)
Ставропольский край	18674	3013	16,13	6802	36,42
Александровский муниципальный округ	348	97	27,87	119	34,20
Андроповский муниципальный округ	255	37	14,51	12	4,71
Апанасенковский муниципальный округ	315	29	9,21	37	11,75
Арзгирский муниципальный округ	243	54	22,22	89	36,63
Благодарненский городской округ	481	76	15,80	50	10,40
Буденновский муниципальный округ	787	113	14,36	227	28,84
Георгиевский городской округ	958	232	24,22	591	61,69
Грачевский муниципальный округ	276	78	28,26	39	14,13
Ессентуки город-курорт	555	94	16,94	290	52,25
Железноводск город-курорт	277	34	12,27	179	64,62
Изобильненский городской округ	655	106	16,18	104	15,88
Ипатовский городской округ	464	113	24,35	96	20,69
Кировский городской округ	502	62	12,35	222	44,22
Кисловодск город-курорт	584	120	20,55	307	52,57
Кочубеевский муниципальный округ	590	132	22,37	282	47,80
Красногвардейский муниципальный округ	301	30	9,97	27	8,97
Курский муниципальный округ	558	118	21,15	143	25,63
Левокумский муниципальный округ	372	88	23,66	100	26,88
Лермонтов город	147	5	3,40	87	59,18
Минераловодский городской округ	898	194	21,60	411	45,77
Невинномысск город	637	153	24,02	187	29,36
Нефтекумский городской округ	574	56	9,76	149	25,96
Новоалександровский городской округ	489	134	27,40	104	21,27
Новоселицкий муниципальный округ	232	28	12,07	62	26,72
Петровский городской округ	460	68	14,78	193	41,96
Предгорный муниципальный округ	808	61	7,55	434	53,71
Пятигорск город-курорт	1084	125	11,53	440	40,59
Советский городской округ	577	44	7,63	92	15,94
Ставрополь город	2417	320	13,24	1014	41,95
Степновский муниципальный округ	214	41	19,16	69	32,24
Труновский муниципальный округ	258	31	12,02	86	33,33
Туркменский муниципальный округ	287	45	15,68	111	38,68
Шпаковский муниципальный округ	903	83	9,19	428	47,40
ГОО	168	12	7,14	21	12,50

С января 2020 года в Ставропольском крае реализуется президентская инициатива – программа «Земский учитель». По итогам прошлого года было подано 14 заявок на участие в программе при наличии 8 мест, предусмотренных Программой Российской Федерации «Развитие образования». Таким образом, в 2020 году 8 учителей, русского языка и литературы, истории и обществознания, иностранного языка, математики, химии, в том числе 5 из других регионов России, прибыли в сельские школы Ставропольского края, в которых имелись долгосрочные незаемщенные вакансии. В текущем году интерес к участию в программе

значительно вырос. В 2021 году 32 педагога из разных регионов страны подали заявки для участия в конкурсном отборе. По итогам реализации программы в текущем году будут замещены еще 7 должностей учителей в общеобразовательных организациях сел и малых городов края. Всего до

2023 года включительно планируется заместить 54 вакансии учителей. Таким образом, на ближайшие 5 лет вакантные места в сельских общеобразовательных организациях, куда прибыли и еще придут учителя, будут заполнены. Однако директорам школ, руководителям муниципальных органов управления образованием необходимо сделать все возможное для окончательного закрепления прибывших специалистов в данных школах.

Анализ потребности в педкадрах на ближайшие пять лет позволил сделать вывод о наличии ряда проблем, требующих их решения.

Происходит старение педагогических кадров. В общеобразовательных организациях растет количество учителей, достигших пенсионного возраста. Если в 2010 году их было 19 процентов, то в 2020 году – 25 процентов, и еще 14 процентов – учителя предпенсионного возраста. В ряде муниципалитетов Ставропольского края этот процент выше среднекраевого показателя, который составляет 25 процентов.

Выводы по разделу.

Основными факторами риска снижения образовательных результатов обучающихся по итогам мониторинга можно определить:

- дефицит педагогических кадров;
- высокие значения показателя доли педагогов пенсионного возраста;
- неравномерность значений показателя доли педагогов, имеющих высшую квалификационную категорию, в разрезе муниципальных систем образования;
- неравномерность значений показателя доли педагогов, прошедших повышение квалификации, в разрезе муниципальных систем образования.

Рекомендации по использованию результатов мониторинга

Руководителям органов управления образованием администраций муниципальных и городских округов *рекомендуем*:

- проанализировать результаты мониторинга кадрового обеспечения в общеобразовательных организациях региональной системы образования;
- проинформировать общеобразовательные организации муниципальной системы образования о результатах мониторинга;
- разработать систему мер/мероприятий, направленных на и преодоление кадровых дефицитов, являющихся факторами риска снижения образовательных результатов обучающихся;
- обеспечить проведение мониторинга эффективности реализации разработанной системы мер/мероприятий;

- провести анализ эффективности проведенных мероприятий, принятых мер и управленческих решений по итогам их реализации;
- оказать адресную поддержку общеобразовательным организациям муниципальной системы образования, испытывающим затруднения в реализации мероприятий, направленных на преодоление кадровых дефицитов;
- обеспечить укомплектованность общеобразовательных организаций педагогическими работниками (в том числе педагогами-психологами, социальными педагогами, тьюторами);
- обеспечить системную организацию повышения квалификации педагогических работников общеобразовательных организаций, в том числе по вопросам реализации обновленных ФГОС НОО и ООО и преподавания предметов на углубленном уровне;
- командное прохождение курсов повышения квалификации административно-управленческим персоналом школы для работы по обновленным ФГОС.
- участие и стимулирование повышения уровня профессиональных компетенций педагогических работников, работающих с обучающимися, проявившими выдающиеся способности, посредством проведения стажировок, мастер-классов и других форм обучения;
- организацию работы творческих групп, формирование для них тематики проблемных семинаров по вопросам сопровождения обучающихся с повышенным уровнем способностей;
- проведение научно–практических конференций по проблемам детской одаренности, особенностям работы с этой категорией обучающихся;
- консультирование педагогов по вопросам проектирования учебных и образовательных программ для обучающихся с повышенным уровнем способностей, создания тематических программ, проектов, подготовки исследовательских работ.

Вывод об эффективности принятых мер. Таким образом, кадровое обеспечение педагогических работников в образовательных организациях, подведомственных министерству образования Ставропольского края, в 2020-2021 учебном году и 2021-2022 учебном году составило 95 %. При этом произошло снижение кадрового дефицита с 985 человек до 974. Это позволяет сделать вывод об определенной эффективности принятых мер. Следует в дальнейшем продолжить:

- оказывать адресную поддержку общеобразовательным организациям муниципальной системы образования, испытывающим затруднения в реализации мероприятий, направленных на преодоление кадровых дефицитов;
- работу по стимулированию повышения уровня профессиональных компетенций педагогических работников;
- продолжить реализацию программы «Земский учитель».