

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ
СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЕВОЙ
ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ, ПОВЫШЕНИЯ
КВАЛИФИКАЦИИ И
ПЕРЕПОДГОТОВКИ РАБОТНИКОВ
ОБРАЗОВАНИЯ»
(СКИРО ПК и ПРО)

ул. Лермонтова, 189А, г. Ставрополь, 355002

Тел./факс 8 (8652) 99-77-29 (доб.:200)

28.12.2023 № 2564/07-48

На № _____ от _____

Первому заместителю
министра образования
Ставропольского края

Чубовой О.Н.

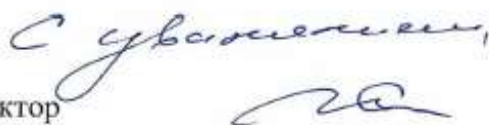
О направлении отчета о реализации проекта

Уважаемая Ольга Николаевна!

ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования» направляет отчет за 2023 год о реализации комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края в рамках краевой программы «Дети Ставрополья», утвержденной постановлением Правительства Ставропольского края от 22 июня 2020 г. № 334-п, в рамках государственного задания СКИРО ПК и ПРО на 2023 год.

Приложение: в электронном виде.

Ректор



И.В. Соловьева

Устименко Татьяна Алексеевна
8 (8652) 99-77-29 (доб. 204)

ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЕВОЙ
ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ, ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ И
ПЕРЕПОДГОТОВКИ РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ»

ОТЧЕТ

о реализации проекта по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края в рамках краевой программы «Дети Ставрополя» на 2020 - 2024 гг., утвержденной постановлением Правительства Ставропольского края от 22 июня 2020 г. № 334-п, в рамках государственного задания СКИРО ПК и ПРО на 2023 год

«28» декабря 2023 г.

№ 17

г. Ставрополь

В рамках реализации краевой программы «Дети Ставрополя» на 2020 - 2024 гг., утвержденной постановлением Правительства Ставропольского края от 22 июня 2020 г. № 334-п, государственного задания СКИРО ПК и ПРО в целях обеспечения условий для получения качественного образования обучающимися края СКИРО ПК и ПРО в течение 2023 года были **проведены мероприятия по следующим направлениям:**

- создание условий для реализации проекта;
- обеспечение методического и экспертно-консультационного сопровождения программ поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях;
- создание условий для реализации школьных программ повышения качества образования;
- освещение деятельности по реализации проекта в информационно-телекоммуникационной сети Интернет;
- проведение мониторинга результативности реализации основных направлений проекта.

В направлении создания условий для реализации проекта:

- разработан региональный план мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, на 2023 год;
- в ноябре-декабре 2023 года проведена идентификация школ на соответствие к категориям школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;

- разработан план финансирования и смета расходов по реализации мероприятий проекта по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края на 2023 год в рамках краевой программы «Дети Ставрополья» на 2020-2024 гг., утвержденной постановлением Правительства Ставропольского края от 22 июня 2020 г. № 334-п;

- организовано адресное сопровождение школ-участников проекта в электронном сервисе адресной поддержки школ с низкими результатами обучения обучающихся;

- разработаны программы дополнительного профессионального образования для руководителей, заместителей руководителей ОО, учителей-предметников по разработке внутришкольной системы профилактики/преодоления учебной неуспешности, по созданию цифровой образовательной среды современной школы;

- изданы приказы СКИРО ПК и ПРО от 01 февраля 2023 года № 45 о/д «Об утверждении плана мероприятий по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов», от 10 февраля 2023 года № 54-о/д «О реализации комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края на 2020-2024 гг. в рамках краевой программы «Дети Ставрополья», от 24 ноября 2023 года № 432 о/д «О проведении процедуры идентификации школ на соотнесение к категориям школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов», от 24 ноября 2023 года № 431 о/д «О проведении мониторинга показателей реализации Комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края на 2020-2024 гг. в 2023 году», от 10 февраля 2023 года № 55-о/д «О реализации дополнительных профессиональных программ повышения квалификации», от 17 февраля 2023 года № 70-о/д «Об организации и проведении стажировок для управленческих команд школ-участников проекта», от 23 марта 2023 года №136 о/д «Об адресном сопровождении школ-участников проекта в электронном сервисе», от 08 декабря 2023 года № 455 о/д «О проведении экспертизы документов, подтверждающих реализацию муниципальных дорожных карт» и др.

В 2023 году участниками Комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися общеобразовательных организаций Ставропольского края на 202-2024 гг. стали 128 школ (95 школ с низкими результатами обучения, 33 школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов) из 28 муниципальных образований Ставропольского края, отобранные в соответствии с методикой выявления общеобразовательных организаций, имеющих низкие

образовательные результаты обучающихся на основе комплексного анализа данных об образовательных организациях, в том числе данных о качестве образования, утвержденной приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 19.08.2020 № 847, а также в соответствии с методическими рекомендациями по выявлению школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, утвержденными приказом СКИРО ПК и ПРО от 06.05.2022 г. № 188/1 о/д.

Большинство школ-участников проекта (72,6% от общего числа школ проекта в 2023 году) относятся к V территориальному кластеру. Населенные пункты V кластера отличает низкий экономический потенциал, бедность инфраструктуры, ограниченность культурных и образовательных ресурсов. В V кластере 53,6% школ (37 ОО) являются малокомплектными, для которых характерны низкие уровни кадровой обеспеченности и материально-технического оснащения, сложный социальный контекст деятельности как правило обусловленный низким уровнем образования родителей и их низкой степенью вовлеченности в образовательный процесс, двуязычностью семей. В 31 школе проекта более 30% обучающихся из малообеспеченных семей, в 8 ОО от 6 до 30% обучающихся с ОВЗ, в 13 школах более 30% обучающихся, для которых русский язык не является родным или языком повседневного общения. В 28% школ-участников проекта наблюдается низкая вовлеченность родителей в образовательный процесс.

Внутренней причиной школ как правило является комплекс типовых и персонифицированных проблем школы в области управления и преподавания. Так причиной низких образовательных результатов может являться пониженный уровень качества школьной образовательной среды. По результатам анкетирования ФИОКО (март 2023 года) выявлены 42 ОО, от 10 до 40% обучающихся которых регулярно подвергаются буллингу в школе. Обучающиеся 33 школ указали на наличие деструктивных педагогических практик. Низкий уровень инструментализации ВСОКО продемонстрировали 50 школ-участников проекта (42% от общего числа школ, участвующих в анкетировании ФИОКО). Учителя 66% школ-участников проекта заявляют о слабой возможности получить методическую помощь в школе.

Кроме того, в 54,8 % школ-участников проекта зафиксировано низкое значение индекса кадровой обеспеченности. Для этих школ характерно преобладание педагогов пенсионного возраста и незначительный (или его отсутствие) приток молодых кадров. В 69,5% школ выявлены дефициты материально-технической оснащенности ОО.

Помимо обобщенных факторов риска низких результатов школ (низкий кадровый потенциал, дефицит материальных ресурсов), каждая школа- участница проекта обладает собственным уникальным набором внешних и внутренних факторов, препятствующих достижению высоких

образовательных результатов, с которыми не может справиться самостоятельно, без включенности в решение проблем школ регионального и муниципального уровней.

Большая часть педагогических работников школ-участников проекта (2544 чел.) имеют высшее образование (82,7%), при этом только 28,8 % педагогов аттестованы на высшую квалификационную категорию. В школах работают 3% учителей, прошедших переподготовку и не имеющих базового образования по преподаваемому предмету и 4 % молодых специалистов со стажем работы менее 3-х лет, которые особо нуждаются в адресном непрерывном методическом сопровождении.

Поэтому мероприятия проекта направлены на оказание адресной методической помощи педагогам и управленческим командам школ, в том числе по организации работы с учащимися с рисками образовательной неуспешности (школьники с пониженной учебной мотивацией, обучающиеся с ОВЗ, обучающиеся, которые не владеют русским языком на уровне носителя), и на организацию ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

В направлении обеспечения методического и экспертно-консультационного сопровождения программ поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях:

- в 2023 году по трем программам дополнительного профессионального образования на базе СКИРО ПК и ПРО в рамках реализации проекта прошли обучение 325 учителей - предметников и руководителей, заместителей руководителей 128 школ-участников проекта, что составляет 12, 8 % от общего числа педагогических и управленческих работников школ-участников проекта (Приложение 1). С учетом социального контекста деятельности школ и их ресурсной обеспеченности в программу курсов «Управленческие механизмы повышения уровня образовательных результатов обучающихся» для руководителей ОО объемом 108 часов включены вопросы разработки концептуальных документов общеобразовательных организаций (концепция развития и среднесрочная программа), антирисковых программ, направленных на наступление позитивных изменений в школах на уровнях управления и преподавания. В программе «Внутришкольная система профилактики/преодоления учебной неуспешности» рассматривались организационно-управленческий и психолого-педагогический аспекты системы профилактики учебной неуспешности, сервисы психолого-педагогического сопровождения учащихся с рисками учебной неуспешности. Значительная часть программы была посвящена изучению современных педагогических технологий, методик и приемов работы со слабоуспевающими обучающимися, со школьниками, которые обладают пониженной учебной мотивацией, девиантным поведением, принадлежат к группе с

ОВЗ или не владеют русским языком на уровне носителя. Программа «Цифровая образовательная среда современной школы: условия формирования, внедрение, инструменты реализации» объемом 108 часов для учителей-предметников была направлена на повышение профессиональных компетенций педагогов в области эффективного использования для организации образовательного процесса ресурсов цифровой образовательной среды;

- в течение 2023 года были проведены десять выездных мероприятия «Педагогический десант», в которых приняли участие 807 руководителей, педагогов школ-участников проекта из двадцати семи муниципальных образований Ставропольского края (Приложение 2). В рамках Педагогических десантов авторитетными педагогами, руководителями районных методических объединений учителей-предметников, руководителями резидентных школ, школ, демонстрирующих высокие образовательные результаты, было проведено 100 мастер-классов;

- проведено 45 вебинаров, в которых приняли участие 1867 учителей и руководителей школ-участников проекта (Приложение 3). На вебинарах рассматривались вопросы введения обновленных ФГОС НОО и ООО, формирования функциональной грамотности обучающихся, применения современных методик и технологий подготовки обучающихся к государственной итоговой аттестации, использования технологий и инструментов цифрового образования для повышения качества образования и др.;

- на сайте ВикиСтавЦДО СКИРО ПК и ПРО <http://wiki.stavcdo.ru/index.php/> на страницах профессиональных объединений педагогов «Мы вместе» (сообщество учителей начальных классов), «Матрица» (Сетевое сообщество учителей математики и информатики), «Соцветие естественников» (сообщество учителей естественнонаучных дисциплин), «Созвездие гуманитариев» (сообщество учителей гуманитарных дисциплин), «Профессиональное сетевое сообщество учителей технологии», «Ассоциация учителей физической культуры Ставропольского края», «Лига учителей Ставропольского края (осуществляющих подготовку обучающихся к олимпиадам (по предметам))», «Путеводная звезда» (сетевое сообщество молодых педагогов) осуществлялось информационно-методическое сопровождение мероприятий, профессиональных конкурсов, олимпиад учителей-предметников, представлялись методические материалы, разработанные ведущими учителями Ставропольского края;

- проведены 256 часов консультаций с управленческими командами школ-участников проекта по вопросам разработки документов стратегического, оперативного и тактического планирования деятельности школы в направлении повышения уровня оснащения школы, устранения дефицита педагогических кадров, повышения предметной и методической компетенций учителей, снижения уровня

учебной неуспешности обучающихся, повышения уровня учебной мотивации школьников и др.;

- в марте 2023 года в рамках реализации проекта было организовано проведение 28 мастер-классов для 128 управленческих команд школ-участников проекта посредством видеоконференцсвязи. Проведение мастер-классов было направлено на отработку планирования и реализации антирисковых программ по преодолению/профилактике учебной неуспешности. Обеспечение получения качественного образования для всех обучающихся является одним из приоритетов государственной образовательной политики в Российской Федерации. При этом практически в любой общеобразовательной организации Ставропольского края есть некоторая группа неуспевающих школьников, которые оказываются не в состоянии по тем или иным причинам полноценно осваивать образовательную программу. Поэтому одной из задач реализации проекта является выстраивание работы по развитию во всех ОО региона внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности, а в школах с высоким уровнем академической неуспеваемости обучающихся разработка и реализация антирисковых программ, направленных на снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности;

- проведены 44 стажировки для управленческих команд 128 школ-участников проекта (Приложение 4). Программа стажировки была рассчитана на 8 часов и включала вариативные модули: модернизация образовательного процесса; кадровое обеспечение образовательной деятельности; система управления образовательной организацией; расширение образовательного пространства школы за счет установления партнерских отношений с родителями обучающихся; инфраструктура образовательной организации. Программа стажировки максимально приближена к практической деятельности руководителей школ, что позволяет обеспечить единство теории и практики и будет способствовать профессиональной адаптации к внешним и внутренним условиям работы школ с низкими результатами обучения. Во время стажировок управленческие команды школ-участников проекта смогли ознакомиться с опытом работы резильентных школ, наметить способы преодоления трудностей, определить новые, личностные направления изучения теории и практики, что усилит роль полученных методических знаний в практической деятельности и в конечном итоге приведет к росту профессиональных результатов;

- проведена экспертиза пакетов программных документов (концепция развития, среднесрочная программа, антирисковые программы) и материалов, подтверждающих их реализацию 128 школ-участников проекта. В 41% с низкими результатами обучения и в 54,5% школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, сформирована или частично сформирована система управления качеством образовательных результатов (Приложения 5,6);

- разработаны методические рекомендации по разработке и совершенствованию школьных программ, направленных на преодоление/профилактику учебной неуспешности.

В направлении создания условий для реализации школьных программ повышения качества образования.

14 февраля 2023 года в соответствии с приказом СКИРО ПК и ПРО от 2 февраля 2023 года №46 о/д «Об организации и проведении регионального семинара-совещания» проведен семинар-совещание «Выравнивание условий для получения качественного образования: итоги, риски, триггеры дальнейшего развития». В работе семинара в очном формате приняли участие 70 муниципальных координаторов, директоров школ-участников проекта, дистанционно - 86 участников. На семинаре-совещании рассматривались вопросы формирования единой многоуровневой системы адресной поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, механизмы разработки и реализации программ перехода школ в режим эффективной работы, муниципальная модель поддержки школ с низкими результатами обучения, представлен положительный опыт перехода школ-участников проекта на качественно новый уровень функционирования. Во второй части семинара с муниципальными координаторами проекта был проведен мастер-класс по разработке дорожной карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов. На мероприятии были подведены итоги реализации проекта в 2022 году (60% школ-участников проекта сократили образовательный разрыв со школами, демонстрирующими высокие результаты обучения, сокращение количества школ с низкими результатами обучения в федеральном списке с 75 в 2021 году до 31 в 2023 году), а также определены основные направления реализации проекта в 2023 году.

23 июня 2023 года в дистанционном режиме состоялось заседание Координационного совета Ставропольского края по работе со школьной неуспешностью. На заседании Координационного совета прошло обсуждение промежуточных итогов реализации в 2023 году комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края в рамках краевой программы «Дети Ставрополя». Особое внимание было уделено вопросам организации ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, а также формированию внутришкольной системы профилактики/преодоления учебной неуспешности в ОО региона.

На рассмотрение членам Координационного совета были представлены:

- результаты экспертизы муниципальных дорожных карт по ресурсной поддержке школ-участников проекта, экспертизы программных документов школ проекта и документов, подтверждающих их реализацию;

- методические рекомендации по разработке и совершенствованию школьных программ, направленных на преодоление/профилактику учебной неуспешности;

- аналитические материалы по результатам экспертизы муниципальных дорожных карт по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

26 декабря 2023 года состоялось итоговое заседание Координационного совета Ставропольского края по работе со школьной неуспешностью.

На заседании Координационного совета прошло обсуждение выполнения показателей реализации комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края в рамках краевой программы «Дети Ставрополя» в 2023 году.

На рассмотрение членам Координационного совета были представлены аналитические материалы по результатам выявления школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, по результатам мониторинга показателей реализации Комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края на 2020-2024 гг. в 2023 году.

Одним из итогов работы Координационного совета стало утверждение списка школ-участников проекта в 2024 году (школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов).

В числе решений, вынесенных на заседании членами Координационного совета, рекомендовать:

ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования» с учетом результатов мониторинга реализации мероприятий проекта в 2023 году:

- продолжить в 2024 году работу по достижению показателей реализации Комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края на 2020-2024 гг.;

- до 25 января 2024 года разработать дорожную карту проекта на 2024 год, предусмотрев организацию адресного методического сопровождения школ по вопросам разработки и реализации школьных программ, направленных на минимизацию факторов рисков, негативно

влияющих на образовательные результаты, и перехода школ в режим эффективного функционирования;

- направить до 19 января 2024 года протокол заседания Координационного совета Ставропольского края по работе со школьной неуспешностью от 26 декабря 2023 года № 7 руководителям органов управления образованием администраций муниципальных и городских округов для разработки муниципальной системы мер по ресурсной поддержке школ-участников проекта;

директорам школ-участников проекта в январе-феврале 2024 года с учетом рекомендаций данных по результатам экспертизы разработать систему антирисковых мер на 2024 год, направленных на повышение качества образовательных результатов в школах;

руководителям органов управления образованием администраций муниципальных и городских округов:

- ознакомиться с аналитическими материалами по результатам выявления школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, провести дополнительную диагностику школьных условий и школьных процессов, на основе анализа полученных данных организовать работу по адресной ресурсной и методической поддержке школ;

- ознакомиться с экспертными заключениями по результатам экспертизы отчетов о реализации муниципальных дорожных карт по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;

- разработать до 9 февраля 2024 года для минимизации рисков снижения образовательных результатов обучающихся дорожные карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, особое внимание обратив на устранение ресурсных дефицитов (кадровых, материально-технических) в общеобразовательных организациях, адресное методическое сопровождение управленческих команд и педагогов школ, формирование системы муниципальных мер, направленных на профилактику учебной неуспешности в школах, мониторинг эффективности реализации мероприятий муниципальной дорожной карты и др.;

- направить до 23 февраля 2023 года в СКИРО ПК и ПРО на экспертизу муниципальные дорожные карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;

муниципальным методическим службам:

- организовать адресное информационно-методическое сопровождение профессионального развития педагогов через выявление профессиональных запросов и преодоление профессиональных дефицитов педагогов, задействовав ресурсы системы наставничества;

- выявлять и тиражировать лучшие педагогические практики повышения образовательных результатов обучающихся, эффективные приемы, технологии и методы организации работы с обучающимися, демонстрирующими учебную неуспешность и др.

Одним из путей решения проблем школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, выступает полноценное включение муниципальных органов управления образования в содействии региону в реализации мер, направленных:

- на оказание адресной методической поддержки школ с низкими результатами обучения относительно выявленных в данных школах проблем;

- направленных на ликвидацию ресурсных дефицитов в школах, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов;

- на профилактику учебной неуспешности в ОО муниципалитета.

На основе анализа результатов муниципального уровня регионального (федерального) мониторинга в каждом муниципалитете должна быть разработана система мер/мероприятий по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

В марте - апреле 2023 года ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования» (далее – СКIRO ПК и ПРО) была проведена экспертиза муниципальных дорожных карт по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в которой приняли участие 28 муниципальных/городских округов Ставропольского края, участвующие в проекте в 2023 году (Приложение 7).

Критерии и показатели экспертной оценки муниципальных дорожных карт по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, разработаны преподавателями кафедры психолого-педагогических технологий и менеджмента в образовании ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования».

Более 80% от максимального количества баллов набрали 6 (21,4%) муниципальных/городских округов региона (Минераловодский городской округ (80,0%), Буденновский муниципальный округ (83,3%), Георгиевский городской округ, Красногвардейский, Предгорный муниципальные округа (86,7%), город-курорт Кисловодск (90,0%)), 60% и менее от максимального количества баллов набрали 10 (35,7%) муниципалитетов (Александровский, Андроповский, Апанасенковский, Степновский муниципальные округа, Благодарненский, Ипатовский,

Новоалександровский, Петровский, Советский городские округа, город Невинномысск).

Критически низкий результат экспертной оценки получили дорожные карты Ипатовского (13,3%) и Советского (6,7%) городских округов, т.к. структура дорожных карт не соответствует логике данного вида стратегического планирования, они не могут быть использованы в качестве одного из муниципальных управленческих инструментов повышения качества образования.

Главный недостаток всех представленных документов – несовершенство системы целевых показателей и контрольных точек реализации дорожной карты, которые определяют содержание и логику документа, а также показателей реализации мероприятий. Это делает невозможным выстраивание эффективной системы реализации дорожной карты. Приходится так же отметить, что треть представленных дорожных карт не является распорядительным документом, т.к. они не содержат необходимых реквизитов или вообще не атрибутированы как документ.

В 40% дорожных карт наиболее удачно представлена система мероприятий плана графика реализации дорожной карты, в 20% дорожных карт - целевые показатели, механизмы реализации дорожной карты и только 4 территории правильно определили контрольные точки достижения целевых показателей, 2 территории – цель реализации дорожной карты и показатели мероприятий плана-графика.

Также в муниципальных дорожных картах представлены мероприятия институционального уровня, за выполнение которых несет ответственность руководитель общеобразовательной организации, поэтому в 2024 году необходимо на муниципальном уровне продолжить разработку и реализацию мероприятия по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, включив управленческие механизмы муниципального уровня, направленные на преодоление кадровых и материально-технических дефицитов в школах.

В декабре 2023 года проведена экспертиза отчетов о реализации муниципальных дорожных карт (Приложение 8). По результатам экспертной оценки 13 из 28 муниципалитетов (46%) реализовали более 50% мероприятий муниципальных дорожных карт по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов

В направлении проведения мониторинга результативности реализации основных направлений проекта.

В ноябре-декабре 2023 года на основании приказа СКИРО ПК и ПРО от 24 ноября 2023 года № 432 о/д «О проведении идентификации школ на соотнесение к категориям школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов».

По результатам идентификации список школ с низкими результатами обучения был обновлен на 49%, 7 школ проекта 2023 года (21% от общего числа школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов) перешли из категории школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в категорию школ с низкими результатами обучения (МБОУ СОШ №25 пос. Новоульяновский Георгиевского ГО, МКОУ СОШ №19 с. Надзорное Кочубеевского МО, МОУ СОШ №18 с. Уваровское, МКОУ СОШ №20 х. Бугулов Курского МО, МКОУ СОШ №12 с. Турксад, МКОУ СОШ №13 пос. Ленинского Левокумского МО, МКОУ СОШ №3 с. Богдановка Степновского МО). В проект 2024 года вошли 77 школ с низкими результатами обучения и 61 школа, функционирующая в зоне риска снижения образовательных результатов.

В ноябре-декабре 2023 года на основании приказа СКИРО ПК и ПРО от 24 ноября 2023 года № 431 о/д проведен мониторинг показателей реализации Комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края на 2020-2024 гг. в 2023 году.

Цель мониторинга: определение эффективности мероприятий, реализованных в рамках регионального проекта, направленного на сокращение разрыва между образовательными результатами школ верхней и нижней части рейтинга общеобразовательных организаций Ставропольского края за счет выявления школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в условиях рисков снижения образовательных результатов, школ, в которых необходима организация работы по профилактике учебной неуспешности, организации работы со школами с низкими результатами обучения, проведения мониторинга рисков снижения образовательных результатов и устранения ресурсных дефицитов, развития во всех общеобразовательных организациях края внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности.

В мониторинге приняли участие 95 школ с низкими результатами обучения и 33 школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов.

Мониторинг проводился с использованием данных информационных систем ФИС ОКО, РИС ГИА, комплексного мониторинга системы образования Ставропольского края 2023 года.

По данным мониторинга были получены следующие результаты:

- по результатам ВПР-2023 (обучающиеся МКОУ ООШ №22 ст. Новотроицкая Изобильненского ГО и МБОУ ЦО г. Ставрополя в 2023 году не принимали участие в ВПР):

школы с низкими результатами обучения: 58 (62%) школ продемонстрировали положительную динамику индекса низких результатов (из них 58,8% (40 ОО) школ V территориального кластера (сельские школы); 88,9% (8 ОО) школ I территориального кластера (городские школы)), 71 (76,3%) школа продемонстрировала

положительную динамику индекса массовых результатов (из них 73,5% (50 ОО) школ V территориального кластера (сельские школы); 100% (9 ОО) школ I территориального кластера (городские школы)); 41 (44%) образовательная организация продемонстрировала положительную динамику индексов низких, массовых и высоких результатов (из них 41% (28 ОО) школ V территориального кластера (сельские школы), 55,6% (5 ОО) школ I территориального кластера (городские школы)).

школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов: 27 (81,8%) школ продемонстрировали положительную динамику индекса низких результатов; 26 (78,8%) школ положительную динамику индекса массовых результатов; 14 (42,4%) образовательных организаций продемонстрировали положительную динамику индексов низких, массовых и высоких результатов (Приложения 9, 10).

- 46 школ с низкими результатами обучения и 8 школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, улучшили свой показатель по государственной итоговой аттестации;

- 90 из 95 (94,7%) школ-участников проекта в 2023 году фактически не продемонстрировали «низкие результаты», 5 образовательных организаций продемонстрировали низкие образовательные результаты (МБОУ СОШ №2 г. Пятигорска, МБОУ ЦО г. Кисловодска, МБОУ СОШ № 16 х. Быкогорка, МБОУ ООШ № 21 пос. Горный Предгорного МО, МКОУ ООШ № 21 п. Новый Бешпагир Шпаковского МО) в соответствии с методикой выявления общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся на основе комплексного анализа данных об образовательных организациях, в том числе данных о качестве образования, утвержденной приказом Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 19.08.2020 № 847.

Внешней оценкой эффективности реализации проекта является ежегодное сокращение федерального списка школ с низкими результатами обучения региона: 75 школ в 2020 году, 50 школ в 2021 году, 31 школа в 2022 году, 14 школ в 2023 году.

В направлении освещения деятельности по реализации проекта.

Информация о реализации комплексного проекта (программы) по выравниванию условий для получения качественного образования обучающимися Ставропольского края в рамках реализации краевой программы «Дети Ставрополя» размещена на официальном сайте СКИРО ПК и ПРО в разделе «Проекты» <http://staviropk.ru/index.php/deti-stavropolya/gp-vu>, опубликована в научном журнале «Инновационные проекты и программы в образовании» в разделе «Регионализация профессионального образования в условиях единого образовательного пространства» (№5 (89), 2023 год, с. 53-57).

Результатом реализации проекта в Ставропольском крае стало совершенствование региональных, муниципальных, институциональных механизмов повышения качества образования в школах с низкими

результатами обучения и в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов:

- организация на региональном и муниципальном уровнях адресной поддержки школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;

- разработка 128 школами-участниками проекта пакета документов для организации эффективного стратегического, тактического, оперативного управления школой (концепция развития школы, среднесрочная программа, антирисковые программы) в условиях существующих рисков функционирования общеобразовательной организации;

- разработка 28 муниципальных дорожных карт, направленных на организацию ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, создание на уровне муниципалитетов системы профилактики/преодоления учебной неуспешности обучающихся;

- разработка дополнительных профессиональных программ для директоров школ и учителей-предметников, направленных на повышение качества управления общеобразовательной организацией и качества преподавания;

- разработка измерительного инструментария для оценки эффективности муниципальных механизмов работы со школами, функционирующими в условиях ресурсных ограничений, школами, демонстрирующими стабильно низкие образовательные результаты обучающихся;

- разработка по результатам экспертиз методических рекомендаций по совершенствованию институциональных и муниципальных механизмов преодоления/профилактики учебной неуспешности и ресурсных дефицитов школ.

Из ожидаемых эффектов проекта:

- в 42,2 % школ наблюдается сокращение разрыва с образовательными результатами школ верхней части рейтинга образовательных организаций Ставропольского края;

- развитие профессиональных компетенций руководителей и педагогов образовательных организаций с целью выравнивания условий для полученного качественного образования обучающимися Ставропольского края.

Выводы и предложения по организации работы по повышению качества образования в ОО региона на 2024 год

По результатам реализации проекта в 2023 году в 42,2% школ наблюдается сокращение разрыва с образовательными результатами школ верхней части рейтинга образовательных организаций Ставропольского края, что говорит о верно выбранной региональной стратегии работы со школами, демонстрирующими стабильно низкие

результаты. В связи с этим в 2024 году необходимо продолжить реализацию мероприятий, направленных на повышение профессиональных компетенций педагогических работников и управленческих кадров (дополнительные профессиональные программы, стажировки, индивидуальные консультации, выездное мероприятие «Педагогический десант», вебинары и др.), а также мероприятий по адресной ресурсной поддержке школ.

В проект 2024 года вошли 77 школ с низкими результатами обучения и 61 школа, функционирующая в зоне риска снижения образовательных результатов, вместе с тем практически в каждой школе региона есть неуспевающие обучающиеся, в связи с этим в 2024 году на региональном и муниципальном уровнях необходимо продолжить работу по профилактике школьной неуспешности в общеобразовательных организациях края.

В марте 2023 года по результатам анкетирования ФИОКО участников образовательных отношений 120 школ проекта выявлено, что 73 школам требуется капитальный ремонт, в 66 школах наблюдается нехватка педагогов, в 49 школах - нехватка психологов, логопедов и социальных педагогов.

Рекомендуем муниципальным органам управления образования:

- провести дополнительную диагностику школьных условий и школьных процессов, на основе анализа полученных данных организовать работу по адресной ресурсной и методической поддержке школ-участников проекта в 2024 году;

- доработать на 2024 год систему мер поддержки школ-участников проекта (дорожную карту), включающую: устранение ресурсных дефицитов (кадровых, материально-технических), в том числе через участие ОО в проектах регионального и федерального уровней; адресное методическое сопровождение школ для минимизации факторов риска снижения образовательных результатов обучающихся; мониторинг эффективности реализации мероприятий дорожной карты и др.;

- для устранения кадрового дефицита в малокомплектных, сельских школах, школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, использовать ресурсы госпрограммы «Земский учитель», рассмотреть возможность заключения договоров о целевом обучении с выпускниками общеобразовательных организаций, привлекать молодых специалистов и осуществлять профессиональную переподготовку учителей, использовать ресурсы сетевого взаимодействия с применением элементов цифровой образовательной среды, в том числе с привлечением педагогов из более ресурсно обеспеченных школ к проведению уроков, организовать работу по ранней предпрофильной ориентации на педагогические профессии (создание психолого-педагогических классов, проведение муниципальных конкурсов для обучающихся 10-11 классов);

- рассмотреть вопрос об улучшении социально-экономического положения молодых специалистов, работающих в ОО муниципального/городского округа за счет пересмотра стимулирующих выплат;

- для школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, школ, функционирующих в сложных социальных условиях, рассмотреть возможность введения в штатное расписание дополнительных ставок социального педагога, психолога, логопеда, дефектолога;

- провести анализ конкретных проблем, причин учебной успешности в общеобразовательных организациях муниципалитета, по результатам анализа разработать систему мер, направленную на выстраивание в каждой школе муниципалитета внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности (повышение профессионального мастерства педагогических работников и руководителей ОО по вопросам работы с неуспевающими обучающимися, индивидуализации образовательного процесса, создания благоприятного климата в школе и т.п.);

- осуществлять мониторинг хода реализации программ развития школ.

В 63% школ-участников проекта выявлен недостаточный учет индивидуальных возможностей обучающихся в учебном процессе, в 88% школ - низкий уровень использования элементов формирующего оценивания, в 82% школ недостаточный уровень использования современных образовательных технологий, 88% школ демонстрируют слабое использование цифровых образовательных ресурсов учителями.

В связи с этим на региональном уровне необходимо продолжить работу по выявлению профессиональных дефицитов учителей в области работы с обучающимися, демонстрирующими учебную неуспешность, по организации формирующего адресного консультирования педагогов, по разработке адресных программ, делая акцент в их содержании на образовательные технологии, приемы, активные формы работы, ориентированные на организацию эффективной работы с детьми, демонстрирующими учебную неуспешность. Одним из результатов этой работы должно стать формирование пула педагогов, которые по результатам проведенного повышения квалификации могут взять на себя функции региональных наставников учителей школ-участников проекта.

На муниципальном уровне необходимо организовать адресное сопровождение педагогов с привлечением региональных методистов, ресурсов системы наставничества, а также через организацию стажировок на базе школ, функционирующих в схожих условиях ресурсных ограничений, но демонстрирующих результаты значительно выше ожидаемых. Значимым результатом этой работы должно стать выявление и распространение эффективных школьных практик работы с детьми, испытывающими трудности в обучении.

На уровне каждой образовательной организации должна быть создана внутришкольная система профессионального развития педагогов как структурный элемент многоуровневой системы адресного методического сопровождения педагога, включающая инструменты верификации дефицитов и профессиональных потребностей педагогов, эффективное использование внутришкольных мероприятий для повышения профессиональных компетентностей педагогов (педагогический совет, заседания методических объединений учителей, система наставничества, взаимопосещение уроков, мастер-классы и др.), организацию посткурсового сопровождения педагогов, использование при проведении занятий эффективных современных образовательных технологий, методов, приемов организации учебной деятельности обучающихся, испытывающих трудности в обучении, и как результат наступление позитивных изменений в динамике образовательных результатов обучающихся.

Приложение 1

Информация о количестве педагогических работников школ-участников проекта, прошедших обучение по программам дополнительного профессионального образования

№ п/п	Наименование программы	Приказы	Количество слушателей	Сроки проведения
Учителя-предметники и руководители (163 человека)				
1.	Внутришкольная система профилактики/преодоления учебной неуспешности (объем – 108 часов)	от 20.03.23 г. №434-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 21.04.23 г. №717-у/д «Об окончании обучения»	26	01.04.2023-21.04.2023
2.	Внутришкольная система профилактики/преодоления учебной неуспешности (объем – 108 часов)	от 24.04.23 г. №732-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 02.06.23 г. №1047-у/д «Об окончании обучения»	27/26 (1 чел. отчислен)	13.05.2023-02.06.2023
3.	Внутришкольная система профилактики/преодоления учебной неуспешности	от 20.09.23 г. №1354-у/д «Об организации обучения по	28	02.10.2023-21.10-2023

	(объем – 108 часов)	дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 23.10.23 г. №1568-у/д «Об окончании обучения»		
4.	Внутришкольная система профилактики/преодоления учебной неуспешности (объем – 108 часов)	от 06.10.23 г. №1458-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 13.11.23 г. №1716-у/д «Об окончании обучения»	28	21.10.2023-11.11-2023
5.	Внутришкольная система профилактики/преодоления учебной неуспешности (объем – 108 часов)	от 20.10.23 г. №1559-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 24.11.23 г. №1824-у/д «Об окончании обучения»	28/27 (1 чел. отчислен)	03.11.2023-24.11-2023
6.	Внутришкольная система профилактики/преодоления учебной неуспешности (объем – 108 часов)	от 07.11.23 г. №1671-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 15.12.23 г. №2011-у/д «Об окончании обучения»	28	25.11.2023-15.12.2023
Учителя-предметники (110 человек)				
1.	Цифровая образовательная среда современной школы: условия формирования, внедрение, инструменты реализации (объем – 108 часов)	от 20.03.23 г. №433-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 21.04.23 г. №718-у/д «Об окончании обучения»	27/26	01.04.2023-21.04.2023
1.1.	Цифровая образовательная среда современной школы: условия формирования, внедрение, инструменты реализации (объем – 30 часов)	от 10.05.23 г. №912-у/д «Об организации и проведении обучения по индивидуальному учебному плану», от 19.05.23 г. №953-у/д «Об окончании обучения по индивидуальному учебному плану»	1	15.05.2023-19.05.2023

2.	Цифровая образовательная среда современной школы: условия формирования, внедрение, инструменты реализации (объем – 108 часов)	от 04.05.23 г. №790-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 09.06.23 г. №1076-у/д «Об окончании обучения»	28	20.05.2023-09.06.2023
3.	Цифровая образовательная среда современной школы: условия формирования, внедрение, инструменты реализации (объем – 108 часов)	от 02.10.23 г. №1442-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 03.11.23 г. №1647-у/д «Об окончании обучения»	26/25	14.10.2023-03.11.2023
3.1	Цифровая образовательная среда современной школы: условия формирования, внедрение, инструменты реализации (объем – 108 часов)	от 04.12.23 г. №1907-у/д «Об организации и проведении обучения по индивидуальному учебному плану», от 08.12.23 г. №1959-у/д «Об окончании обучения по индивидуальному учебному плану»	1	04.12.2023-08.12.2023
4.	Цифровая образовательная среда современной школы: условия формирования, внедрение, инструменты реализации (объем – 108 часов)	от 30.10.23 г. №1619-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 01.12.23 г. №1895-у/д «Об окончании обучения»	29/27	11.11.2023-01.12.2023
4.1	Цифровая образовательная среда современной школы: условия формирования, внедрение, инструменты реализации (объем – 30 часов)	от 04.12.23 г. №1906-у/д «Об организации и проведении обучения по индивидуальному учебному плану», от 08.12.23 г. №1956-у/д «Об окончании обучения по индивидуальному учебному плану»	1	04.12.2023-08.12.2023

4.2	Цифровая образовательная среда современной школы: условия формирования, внедрение, инструменты реализации (объем – 30 часов)	от 01.12.23 г. №1896-у/д «Об организации и проведении обучения по индивидуальному учебному плану», от 11.12.23 г. №1966-у/д «Об окончании обучения по индивидуальному учебному плану»	1	05.12.2023-09.12.2023
Руководители ОО (52 человека)				
1.	Управленческие механизмы повышения уровня образовательных результатов обучающихся (объем – 108 часов)	от 20.02.23 г. №244-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 20.03.23 г. №425-у/д «Об окончании обучения»	27/26 (1-отчислен)	25.02.2023-18.03.2023
2.	Управленческие механизмы повышения уровня образовательных результатов обучающихся (объем – 108 часов)	от 22.02.23 г. №274-у/д «Об организации обучения по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации», от 24.03.23 г. №477-у/д «Об окончании обучения»	28/25 (2-отчислены)	03.03.2023-24.03.2023
2.1.	Управленческие механизмы повышения уровня образовательных результатов обучающихся (объем – 30 часов)	от 16.05.23 г. №926-у/д «Об организации и проведении обучения по индивидуальному учебному плану», от 25.05.23 г. №994-у/д «Об окончании обучения по индивидуальному учебному плану»	1	20.05.2023-25.05.2023

Информация о количестве участников мероприятия
«Педагогический десант»

Школы-участники	Количество участников	Количество проведенных мастер-классов
20 февраля 2023 года на базе МКОУ СОШ № 2 с. Кочубеевского Кочубеевского муниципального округа (приказ СКИРО ПК и ПРО от 15.02.2023 г. № 65-о/д «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)		
МКОУ СОШ №2 с. Кочубеевское, МКОУ СОШ № 12 с. Дворцовское, МКОУ СОШ № 22 х. Стародворцовский, МОУ СОШ № 23 х. Усть-Невинский, МКОУ СОШ № 15 с. Ивановское, МОУ СОШ № 11 ст. Георгиевская, МКОУ СОШ № 9 с. Веселое, МКОУ СОШ №19 с. Надзорное, МКОУ СОШ №17 а. Карамурзинский, МКОУ ООШ №21 ст. Новокатериновская Кочубеевского муниципального округа	96	10
27 февраля 2023 года на базе МБОУ СОШ № 3 г. Изобильного Изобильненского ГО (приказ СКИРО ПК и ПРО от 17.02.2023 г. № 71-о/д «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)		
МКОУ СОШ № 2 г. Изобильный, МКОУ СОШ № 9 с. Подлужное, МКОУ СОШ № 24 ст. Филимоновская, ГКООУ Санаторная школа-интернат № 21 с. Подлужное, МКОУ ООШ № 22 ст. Новотроицкая, МКОУ СОШ № 13 ст. Каменнобродская, МКОУ СОШ № 12 ст. Баклановская, МКОУ СОШ № 10 с. Птичье, МКОУ СОШ № 4 с. Московское, МКОУ СОШ № 20 пос. Новоизобильный, МКОУ СОШ № 6 пос. Передовой, МКОУ СОШ № 21 х. Спорный, МКОУ СОШ №5 ст. Рождественская Изобильненского городского округа; МОУ ООШ №12 х. Фельдмаршальский Новоалександровского городского округа; МКОУ СОШ №5 с. Привольное, МКОУ ООШ №13 пос. Штурм Красногвардейского муниципального округа	110	10
10 марта 2023 года на базе МБОУ СОШ № 6 города Минеральные Воды		

<p>Минераловодского городского округа (приказ СКИРО ПК и ПРО от 03.03.2023 г. № 89-о/д «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)</p>		
<p>МБОУ СОШ № 18 им. А.П. Ляпина ст. Урухской, МКОУ СОШ № 19 пос. Нижнезольского, МБОУ СОШ №25 пос. Новоульяновский, МКОУ СОШ №28 пос. Балковский Георгиевского городского округа; МКОУ СОШ № 6, МБОУ СОШ № 111, МБОУ СОШ №1 г. Минеральные Воды, МКОУ СОШ № 9 с. Розовка, МБОУ СОШ № 7 с. Марьины Колодцы, МКОУ СОШ № 4 с. Н. Александровка, МКОУ ООШ № 25 пос. Бородыновка, МКОУ СОШ № 17 с. Сунжа, МКОУ СОШ №6 с. Нагутское, МКОУ ООШ № 12 пос. Ленинский Минераловодского городского округа</p>	<p>108</p>	<p>10</p>
<p>23 марта 2023 года на базе МБОУ СОШ №26 пос. Свобода г. Пятигорска (приказ СКИРО ПК и ПРО от 13.03.2023 г. № 105 «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)</p>		
<p>МБОУ СОШ № 22, МБОУ СОШ № 2, МБОУ СОШ № 18, МБОУ СОШ № 26 г. Пятигорска; МБВСОУ ЦО им. Героя России В. Духина, МБОУ лицей № 38 г. Ставрополя; МБОУ лицей № 4, МБОУ СОШ №12, МБОУ ЦО г. Кисловодска; МБОУ СОШ №11 г. Невинномысска</p>	<p>70</p>	<p>10</p>
<p>12 апреля 2023 года на базе МБОУ СОШ № 4 ст. Боргустанская Предгорного муниципального округа (приказ СКИРО ПК и ПРО от 29.03.2023 г. № 144 «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)</p>		
<p>МБОУ ООШ №65 ст. Эссентукская, МБОУ СОШ № 7 ст. Эссентукская, МБОУ СОШ № 24 ст. Суворовская, МБОУ СОШ № 2 ст. Суворовская, МБОУ СОШ №8 ст. Суворовская, МБОУ ООШ №20 ст. Суворовская, МБОУ ООШ № 27 пос. Тамбукан, МБОУ СОШ № 5 с. Новоблагодарное, МБОУ ООШ № 28 с. Садовое, МБОУ СОШ № 3 ст. Бекешевская, МБОУ СОШ № 14 пос. Пятигорский, МБОУ СОШ № 13 с. Этока, МБОУ ООШ № 25 пос. Нижнеэтокский, МБОУ ООШ № 21 пос. Горный, МБОУ СОШ № 4 ст. Боргустанская, МБОУ СОШ №16 х. Быкогорка, МБОУ ООШ №23 с. Свобода Предгорного муниципального округа</p>	<p>80</p>	<p>10</p>

<p>19 апреля 2023 года на базе МОУ СОШ № 1 г. Зеленокумска Советского городского округа (приказ СКИРО ПК и ПРО от 29.03.2023 г. № 143 «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)</p>		
<p>МОУ Липей №8 г. Буденновска, МОУ СОШ №15 с. Преображенское, МОУ СОШ № 18 пос. Терского Буденновского муниципального округа; МОУ СОШ №1 г. Зеленокумск, МОУ СОШ № 5 х. Восточный, МОУ ООШ № 18 х. Кононов, МОУ ООШ № 17 пос. Михайловка, МОУ ООШ № 16 пос. Селивановка, МКОУ СОШ № 4 с. Правокумское, МОУ СОШ № 15 х. Андреевский Советского городского округа; МОУ СОШ № 4 с. Падинское, МОУ ООШ № 9 х. Жуковский, МОУ СОШ №10 пос. Новый Маяк, МОУ СОШ №8 с. Новоселицкое Новоселицкого муниципального округа</p>	<p>101</p>	<p>10</p>
<p>13 октября 2023 года на базе МБОУ СОШ № 3 им. Ф.А. Зубалова с. Красноярского Андроповского муниципального округа (приказ СКИРО ПК и ПРО от 28.09.2023 г. № 331 «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)</p>		
<p>МБОУ СОШ №14 с. Курсавка, МБОУ СОШ №2 ст. Воровсколеская, МБОУ ООШ №6 пос. Каскадный, МБОУ ООШ №15 с. Подгорное, МБОУ СОШ №9 с. Султан Андроповского муниципального округа; МОУ СОШ №9 пос. Новокавказский Александровского муниципального округа; МКОУ СОШ № 6 с. Спицевка Грачевского муниципального округа; МКОУ СОШ № 14 с. Надежда, МКОУ ООШ № 21 п. Новый Бешпагир, МКОУ СОШ №17 ст. Новомарьевская Шпаковского муниципального округа</p>	<p>67</p>	<p>10</p>
<p>19 октября 2023 года на базе МБОУ СОШ № 1 с. Ливокумского Ливокумского муниципального округа (приказ СКИРО ПК и ПРО от 28.09.2023 г. № 330 «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)</p>		
<p>МКОУ СОШ № 7 пос. Чограйский, МКОУ СОШ № 9 с. Родниковского Арзгирского муниципального округа; МКОУ СОШ № 9 г. Благодарный, МОУ СОШ №8 с. Елизаветинское, МОУ СОШ №11 с. Алексеевское, МКОУ СОШ № 13 с. Мирное Благодарненского городского округа; МКОУ ООШ №14 с. Бургун-Маджары, МКОУ СОШ №11 с. Николо-</p>	<p>62</p>	<p>10</p>

Александровское, МКОУ СОШ №12 с. Турксад, МКОУ СОШ №13 пос. Ленинский Левокумского муниципального округа		
16 ноября 2023 года на базе МКОУ СОШ № 5 с. Эдиссия Курского муниципального округа (приказ СКИРО ПК и ПРО от 26.10.2023 г. № 378/2-о/д «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)		
МКОУ СОШ № 7 пос. Балтийский, МКОУ СОШ № 9 пос. Рошино, МКОУ СОШ №4 с. Ростовановское, МКОУ ООШ №25 ст. Курская, МКОУ СОШ №13 пос. Мирный, МОУ СОШ №18 с. Уваровское, МКОУ ООШ №19 х. Привольный, МКОУ СОШ №11 ст. Галюгаевская, МКОУ СОШ №20 х. Бугулов Курского муниципального округа; МКОУ СОШ № 6 с. Ольгино, МКОУ СОШ № 4 пос. Верхнестепной, МКОУ ООШ № 9 с. Озёрное, МКОУ СОШ №3 с. Богдановка Степновского муниципального округа; МКОУ СОШ № 8 пос. Зимняя Ставка, МКОУ СОШ №11 а. Уллуби-Юрт, МКОУ СОШ №5 пос. Зункарь, МКОУ СОШ №17 а. Абрам-Тюбе, МКОУ ООШ №19 а. Ямангой Нефтекумского городского округа	70	10
23 ноября 2023 года на базе МБОУ СОШ № 1 г. Ипатово Ипатовского городского округа (приказ СКИРО ПК и ПРО от 26.10.2023 г. № 379-о/д «Об организации и проведении выездного мероприятия «Педагогический десант»)		
МКОУ СОШ № 5 пос. Айгурский Апанасенковского муниципального округа; МКОУ СОШ № 17 с. Лесная Дача, МКОУ ООШ №3 с. Большая Джалга, МКОУ СОШ №15 с. Лиман, МКОУ СОШ №16 а. Малый Барханчак, МКОУ СОШ №18 с. Добровольное Ипатовского городского округа; МКОУ СОШ №5 с. Привольное, МКОУ ООШ №13 пос. Штурм Красногвардейского муниципального округа	43	10
ИТОГО:	807	100

Информация о количестве участников вебинаров/семинаров

№	Тема вебинара, семинара	Сроки	Количество педагогов школ-участников проекта, принявших участие, чел.
1.	«Основы делового общения руководителя ОО», «Организация обучения на дому обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, с инвалидностью», «Формирование функциональной грамотности в основной школе: практико-ориентированные подходы», «Результаты ГИА–2023 по математике: анализ, результативность, проблемы, пути решения», «Решения и критерии оценивания заданий краевой дистанционной олимпиады учителей математики», «ОГЭ и ЕГЭ по географии: алгоритм решения проблемных заданий», «Проектирование полихудожественной образовательной среды», «Методическое сопровождение деятельности учителя математики и информатики в условиях введения обновлённых ФГОС ОО и СОО», «Анализ результатов процедур оценки качества образования и основные изменения в КИМ ОГЭ и ЕГЭ по химии», «Особенности организации цикла внеурочных занятий "Разговоры о важном" для обучающихся с ОВЗ».	Январь-март 2023 г.	500
2.	«Основы делового общения руководителя ОО», «Организация обучения на дому обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, с инвалидностью», «Обновленный ФГОС СОО: содержание, механизмы реализации», «Формирование функциональной грамотности в основной школе: практико-ориентированные подходы», «Результаты ГИА–2023 по математике: анализ, результативность, проблемы, пути решения», «Анализ результатов процедур оценки качества образования и основные изменения в КИМ ОГЭ и ЕГЭ по информатике», «Решения и критерии оценивания заданий краевой дистанционной олимпиады учителей математики», «ОГЭ и ЕГЭ по географии:	Апрель-июнь 2023 г.	563

	<p>алгоритм решения проблемных заданий», «Проектирование полихудожественной образовательной среды», «Методическое сопровождение деятельности учителя математики и информатики в условиях введения обновлённых ФГОС ООО и СОО», «Анализ результатов процедур оценки качества образования и основные изменения в КИМ ОГЭ и ЕГЭ по биологии», «Анализ результатов процедур оценки качества образования и основные изменения в КИМ ОГЭ и ЕГЭ по химии», «Особенности организации цикла внеурочных занятий "Разговоры о важном" для обучающихся с ОВЗ», «Проектирование ситуационных задач в начальной школе в условиях событийного образования», «Реализация программы воспитания в школе: проблемы, находки, решения», «Функциональная грамотность и жизненные компетенции обучающихся с ОВЗ»</p>		
3.	<p>Контроль и оценка как составляющие процесса обучения и деятельности учителя в условиях реализации обновленного ФГОС НОО Анализ типичных затруднений выпускников общеобразовательных организаций при выполнении заданий государственной итоговой аттестации по иностранному языку Анализ типичных затруднений выпускников общеобразовательных организаций при выполнении заданий государственной итоговой аттестации по истории в 2023 г Анализ типичных затруднений выпускников общеобразовательных организаций при выполнении заданий государственной итоговой аттестации по обществознанию в 2023 г. Формирование функциональной грамотности у обучающихся с ОВЗ Ранняя профилизация обучения как основа самоопределения обучающихся с ОВЗ Формирование антикоррупционной устойчивости в процессе профессионального самоопределения обучающихся О подготовке к социально-психологическому тестированию обучающихся образовательных</p>	Сентябрь-декабрь 2023 г.	804

<p>организаций Ставропольского края в 2024 году</p> <p>Подготовка творческих проектов для участия во всероссийской олимпиаде школьников по технологии</p> <p>Эффективные практики подготовки обучающихся к ГИА по математике</p> <p>Методика подготовки обучающихся к участию в олимпиадном движении по учебным предметам «Экономика» и «Право»</p> <p>Формирование цифровой грамотности обучающихся на уроках информатики</p>		
--	--	--

Приложение 4

Информация о стажировках для управленческих команд школ-участников проекта

№	Дата проведения	Стажировочная площадка	Школы-участники
1.	14.03.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №8 имени А.В. Грязнова" Изобильненского ГО	Красногвардейский МО МКОУ СОШ №5 с. Привольное
			Красногвардейский МО МКОУ ООШ №13 пос. Штурм
			Новоалександровский МО МОУ ООШ №12 х. Фельдмаршальский
2.	15.03.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 13» с. Надежда Шпаковского МО	Грачевский МО МКОУ СОШ № 6 с. Спицевка
			Кочубеевский МО МКОУ СОШ №19 с. Надзорное
			Кочубеевский МО МКОУ СОШ №17 а. Карамурзинский
3.	20.03.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №16» Кочубеевского МО	Андроповский МО МБОУ СОШ №14 с. Курсавка
			Андроповский МО МБОУ СОШ №2 ст. Воровсколеская
			Андроповский МО МБОУ ООШ №6 пос.

			Каскадный
4.	20.03.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 13» с. Апанасенковское Апанасенковского	Туркменский МО МКОУ СОШ №5 с. Казгулак Туркменский МО МКОУ СОШ №7 п. Владимировка
5.	17.03.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 14 х. Красный Пахарь Минераловодского ГО	Александровский МОУ СОШ №9 пос. Новокавказский Предгорный МБОУ СОШ №8 ст. Суворовская Предгорный МБОУ ООШ №20 ст. Суворовская
6.	17.03.2023г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 16» Александровского МО	Андроповский МО МБОУ ООШ №15 с. Подгорное Новоселицкий МО МОУ СОШ №10 пос. Новый Маяк Андроповский МО МБОУ СОШ №9 с. Султан
7.	21.03.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №10» Курского МО	Степновский МО МКОУ СОШ № 4 пос. Верхнестепной Степновский МО МКОУ СОШ №3 с. Богдановка
8.	21.03.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 12» Красногвардейского МО	Ипатовский ГО МКОУ ООШ №3 с. Большая Джалга Ипатовский ГО МКОУ СОШ №15 с. Лиман Ипатовский ГО МКОУ СОШ №16 а. Малый Барханчак
9.	19.04.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 12 станицы Незлобной» Георгиевского ГО	Минераловодский ГО МКОУ СОШ № 9 с. Розовка Минераловодский ГО МКОУ СОШ №6 с. Нагутское Новоселицкий МО МОУ СОШ №8 с. Новоселицкое
10.	14.04.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная	Благодарненский ГО МКОУ СОШ № 9 г. Благодарный

		школа №1» Благодарненского ГО	Буденновский ГО МОУ Лицей №8 г. Буденновска
11.	13.04.2023	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №17» Предгорного МО	Георгиевский ГО МБОУ СОШ №25 пос. Новоульяновский Георгиевский ГО МКОУ СОШ №28 пос. Балковский Минераловодский ГО МБОУ СОШ № 7 с. Марьины Колодцы Минераловодский ГО МКОУ ООШ № 25 пос. Бородыновка
12.	18.04.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №3» Туркменского МО	Петровский ГО МКОУ СОШ №9 с. Высоцкое Благодарненский ГО МОУ СОШ №8 с. Елизаветинское Благодарненский ГО МОУ СОШ №11 с. Алексеевское Апанасенковский МО МКОУ СОШ № 5 пос. Айгурский
13.	11.04.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение лицей № 8 города Ставрополя имени генерал-майора авиации Н.Г. Голодникова	МБОУ СОШ №11 г. Невинномыска МКОУ СОШ № 2 г. Изобильный
14.	20.04.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №13» а. Новкус-Артезиан Нефтекумского ГО	Курский МО МКОУ СОШ № 7 пос. Балтийский Курский МО МКОУ СОШ № 9 пос. Рошино
15.	07.04.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 2 с. Арзгир Арзгирского МО	Левокумский МО МКОУ ООШ №14 с. Бургун-Маджары Левокумский МО МКОУ СОШ №11 с. Николо-Александровское Левокумский МО МКОУ СОШ №12 с. Турксад
16.	20.04.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 1 им. П.М. Стратийчука» Андроповского МО	Кочубеевский МО МКОУ СОШ № 12 с. Дворцовское Кочубеевский МО МКОУ СОШ № 22 х.

			Стародворцовский
17.	12.05.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение для детей и подростков, имеющих высокие интеллектуальные способности, гимназия № 10 ЛИК города Невинномысска	г. Ставрополь МБВСОУ ЦО им. Героя России В. Духина
			г. Ставрополь МБОУ лицей № 38
18.	19.05.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 8» с. Тугулук Грачевского МО	Шпаковский МО МКОУ СОШ № 14 с. Надежда
			Шпаковский МО МКОУ ООШ № 21 п. Новый Бешпагир
			Шпаковский МО МКОУ СОШ №17 ст. Новомарьевская
19.	19.05.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2 имени Н.Д. Терещенко», с. Иргаклы, Степновского МО	Нефтекумский ГО МКОУ СОШ № 8 пос. Зимняя Ставка
			Нефтекумский ГО МКОУ СОШ №11 а. Уллуби-Юрт
			Нефтекумский ГО МКОУ СОШ №5 пос. Зункарь
20.	17.05.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 11 с. Константиновское Петровского ГО	Благодарненский ГО МКОУ СОШ № 13 с. Мирное
			Ипатовский ГО МКОУ СОШ № 17 с. Лесная Дача
			Ипатовский ГО МКОУ СОШ №18 с. Добровольное
21.	19.05.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением английского языка № 12 г. Пятигорска	Советский ГО МОУ СОШ №1 г. Зеленокумск
			г. Кисловодск МБОУ СОШ №12
			г. Кисловодск МБОУ ЦО
22.	19.05.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа с углубленным изучением отдельных предметов № 15 г. Кисловодска	г. Пятигорск МБОУ СОШ № 22 г. Пятигорска
			г. Пятигорск МБОУ СОШ № 18 г. Пятигорска
			Минераловодский ГО МБОУ СОШ № 111 г. Минеральные Воды

			Минераловодский ГО МБОУ СОШ № 1 г. Минеральные Воды
23.	18.05.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 1 с. Новоселицкое Новоселицкого МО	Буденновский ГО МОУ СОШ №15 с. Преображенское
			Буденновский ГО МОУ СОШ № 18 пос.Терского
			Советский ГО МОУ ООШ № 16 пос. Селивановка
24.	19.09.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 12 станицы Незлобной» Георгиевского ГО	Минераловодский МКОУ СОШ № 17 с. Сунжа МКОУ ООШ № 12 пос. Ленинский
25.	20.09.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 13» с. Надежда Шпаковского МО	Изобильненский ГО МКОУ СОШ № 9 с. Подлужное
			МКОУ СОШ № 24 ст. Филимоновская МКОУ СОШ № 13 ст. Каменнобродская
			ГКООУ Санаторная школа- интернат № 21 с. Подлужное
26.	22.09.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 10» Курского МО	Нефтекумский ГО, МКОУ СОШ №17 а. Абрам-Тюбе; МКОУ ООШ №19 а. Ямангой
27.	22.09.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2 г. Зеленокумска Советского МО	МБОУ лицей № 4 г. Кисловодска
			МБОУ СОШ № 2 г. Пятигорска
			МБОУ СОШ № 26 г. Пятигорска
			МКОУ СОШ № 6 г. Минеральные Воды
28.	22.09.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 16», с. Александровское Александровского МО	Георгиевский ГО МБОУ СОШ № 18 им. А.П. Ляпина ст. Урухский МКОУ СОШ № 19 пос. Нижнезольского

			Новоселицкий МО МОУ СОШ № 9 х. Жуковский
29.	22.09.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №14 села Орловки Буденновского ГО	Арзгирский МО МКОУ СОШ № 7 пос. Чограйский Степновский МО МКОУ ООШ № 6 с.Ольгина МКОУ ООШ № 9 с.Озерное
30.	22.09.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 14 х. Красный Пахарь Минераловодского ГО	Предгорный МБОУ ООШ № 65 ст. Ессентукская МБОУ СОШ № 16 х. Быкогорка МБОУ ООШ № 23 с. Свобода
31.	20.10.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №1» Благодарненского городского округа	Арзгирский МО МКОУ СОШ № 9 с. Родниковского Новоселицкий МО МОУ СОШ № 4 с. Падинское
32.	19.10.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №8 имени А.В. Грязнова" Изобильненского ГО	Изобильненский ГО МКОУ ООШ № 22 ст. Новотроицкая МКОУ СОШ № 13 ст. Каменнобродская МКОУ СОШ № 12 ст. Баклановская МКОУ СОШ № 10 с. Птичье ГКООУ Санаторная школа- интернат № 21 с. Подлужное
33.	20.10.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 1 им. П.М. Стратийчука» Адроповского МО	Кочубеевский МО МКОУ СОШ №2 с. Кочубеевское МОУ СОШ № 23 х. Усть- Невинский МКОУ СОШ № 15 с. Ивановское
34.	20.10.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2 имени Н.Д.Терещенко», с.Иргаклы, Степновского МО	Курский МО МКОУ СОШ №13 пос. Мирный МОУ СОШ №18 с. Уваровское МКОУ ООШ №19 х. Привольный
35.	12.10.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 1 с. Новоселицкое Новоселицкого МО	Советский МОУ ООШ № 18 х. Кононов МОУ ООШ № 17 пос. Михайловка МКОУ СОШ № 4 с. Правокумское

36.	19.10.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №17» Предгорного МО	Минераловодский ГО МКОУ СОШ № 4 с. Н. Александровка
			Предгорный МО МБОУ СОШ № 24 ст. Суворовская МБОУ СОШ № 2 ст. Суворовская
37.	13.10.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №13 Нефтекумского ГО	Курский МО МКОУ СОШ №11 ст. Галюгаевская МКОУ СОШ №20 х. Бугулов
			Левокумский МО МКОУ СОШ №13 пос. Ленинский
38.	09.11.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 1 им. П.М. Стратийчука» Андроповского МО	Предгорный МО МБОУ СОШ № 5 с. Новоблагодарное МБОУ ООШ № 28 с. Садовое МБОУ СОШ № 3 ст. Бекешевская МБОУ СОШ № 14 пос. Пятигорский
39.	14.11.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 13» с. Надежда Шпаковского МО	Кочубеевский МО МОУ СОШ № 11 ст. Георгиевская МКОУ СОШ № 9 с. Веселое МКОУ ООШ №21 ст. Новоекатериновская
40.	15.11.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 12 станицы Незлобной» Георгиевского ГО	Советский ГО МОУ СОШ № 5 х. Восточный МОУ СОШ № 15 х. Андреевский
			Предгорный МО МБОУ СОШ № 7 ст. Эссентукская, МБОУ ООШ № 27 пос. Тамбукан
41.	17.11.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 12 Красногвардейского МО	Изобильненский ГО МКОУ СОШ № 6 пос. Передовой, МКОУ СОШ № 21 х. Спорный
42.	17.11.2023 г.	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 14 х. Красный Пахарь Минераловодского ГО	Предгорный МО МБОУ СОШ № 13 с. Этока, МБОУ ООШ № 25 пос. Нижнеэтокский, МБОУ ООШ № 21 пос. Горный, МБОУ СОШ № 4 ст. Боргустанская

43.	23.11.2023 г.	Муниципальное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 1» г. Новоалександровска Новоалександровского ГО	Изобильненский ГО МКОУ СОШ № 4 с. Московское МКОУ СОШ № 20 пос. Новоизобильный
44.	24.11.2023 г.	Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №13» а. Новкус-Артезиан Нефтекумского ГО	Курский МО Курский МКОУ СОШ №4 с. Ростовановское МКОУ ООШ №25 ст. Курская

Приложение 5

Результаты экспертизы пакетов программных документов (концепция развития, среднесрочная программа, антирисковые программы) и материалов, подтверждающих их реализацию, школ с низкими результатами обучения

Кластер	Муниципальный/городской округ	Наименование ОО	Результаты экспертизы программных документов школ (2 этап)			Степень сформированность и системы управления ОО
			Балл	Макс. балл	Процент вып-ния	
I	г. Пятигорск	МБОУ СОШ № 22 г. Пятигорск	4	27	14,81	не сформирована
I	г. Пятигорск	МБОУ СОШ № 2 г. Пятигорск	10	27	37,04	не сформирована
I	г. Пятигорск	МБОУ СОШ № 18 г. Пятигорск	7	34	20,59	не сформирована
I	г. Кисловодск	МБОУ ЦО г. Кисловодска	11	34	32,35	не сформирована
I	г. Ставрополь	МБВСОУ ЦО г. Ставрополя им.Героя России В.Духина	11	27	40,74	не сформирована
I	г. Невинномысск	МБОУ СОШ № 11 г.Невинномысска	12	13	92,31	сформирована
I	г. Кисловодск	МБОУ СОШ № 12 г. Кисловодска	19	27	70,37	частично сформирована
I	г. Пятигорск	МБОУ СОШ № 26 г. Пятигорск	17	34	50,00	есть отдельные элементы системы
I	г. Ставрополь	МБОУ лицей № 38 г. Ставрополя	4	13	30,77	не сформирована
I	г. Кисловодск	МБОУ лицей № 4 г. Кисловодска	11	34	32,35	не сформирована
II	Минераловодский	МКОУ СОШ № 6 г. Минеральные Воды	13	41	31,71	не сформирована
II	Минераловодский	МБОУ СОШ № 111 г. Минеральные Воды	0	27	0,00	не сформирована

II	Буденновский	МОУ лицей № 8 г. Буденновска	25	27	92,59	сформирована
II	Минераловодский	МБОУ СОШ № 1 г. Минеральные Воды	7	27	25,93	не сформирована
III	Изобильненский	МКОУ СОШ № 2 г. Изобильный	13	27	48,15	есть отдельные элементы системы
III	Кочубеевский	МКОУ СОШ № 2 с. Кочубеевское	17	27	62,96	частично сформирована
III	Советский	МОУ СОШ № 1 г. Зеленокумска	6	20	30,00	не сформирована
III	Благодарненский	МКОУ СОШ № 9 г. Благодарный	41	48	85,42	сформирована
III	Предгорный	МБОУ СОШ № 7 ст. Эссентукская	12	27	44,00	есть отдельные элементы системы
III	Предгорный	МБОУ ООШ № 65 ст. Эссентукская	22	27	81,48	сформирована
IV	Предгорный	МБОУ СОШ № 24 ст. Суворовская	17	27	62,96	частично сформирована
IV	Предгорный	МБОУ ООШ № 20 ст. Суворовская	19	34	55,88	есть отдельные элементы системы
IV	Предгорный	МБОУ СОШ № 8 ст. Суворовская	10	27	37,04	не сформирована
IV	Предгорный	МБОУ СОШ № 2 ст. Суворовская	13	27	48,15	есть отдельные элементы системы
IV	Андроповский	МБОУ СОШ № 14 им. Ф.Г. Буклова с. Курсавка	21	27	77,78	частично сформирована
IV	Шпаковский	МКОУ СОШ № 14 с. Надежда	16	20	80,00	частично сформирована
V	Курский	МКОУ СОШ № 9 пос. Рощино	21	34	61,76	частично сформирована
V	Нефтекумский	МКОУ СОШ № 8 пос. Зимняя Ставка	20	34	59,00	есть отдельные элементы системы
V	Изобильненский	МКОУ СОШ № 9 с. Подлужное	29	34	85,29	Сформирована
V	Туркменский	МКОУ СОШ № 5 с. Казгулак	23	34	67,65	частично сформирована
V	Минераловодский	МКОУ СОШ № 9 с. Розовка	31	34	91,18	сформирована
V	Изобильненский	МКОУ СОШ № 24 ст. Филимоновская	11	20	55,00	есть отдельные элементы системы
V	Курский	МКОУ СОШ № 7 пос. Балтийский	19	34	55,88	есть отдельные элементы системы
V	Грачёвский	МКОУ СОШ № 6 с. Спицевка	15	27	55,56	есть отдельные элементы системы
V	Советский	МКОУ ООШ №16	21	48	43,75	есть отдельные элементы системы
V	Советский	МКОУ ООШ №17	24	34	70,59	частично сформирована
V	Советский	МКОУ ООШ №18	21	41	51,22	есть отдельные элементы системы

V	Предгорный	МБОУ ООШ № 27 пос. Тамбукан	9	20	45,00	есть отдельные элементы системы
V	Предгорный	МБОУ СОШ № 16 х. Быкогорка	24	34	70,59	частично сформирована
V	Минераловодский	МКОУ СОШ № 6 с. Нагутское	19	34	55,88	есть отдельные элементы системы
V	Арзгирский	МКОУ СОШ № 7 пос. Чограйский	18	27	66,67	частично сформирована
V	Предгорный	МБОУ СОШ № 5 с. Новоблагодарное	14	27	51,85	есть отдельные элементы системы
V	Буденновский	МОУ СОШ № 15 с. Преображенского	21	27	77,78	частично сформирована
V	Кочубеевский	МОУ СОШ № 23 х. Усть-Невинский	14	34	41,18	есть отдельные элементы системы
V	Изобильненский	МКОУ СОШ № 13 ст. Каменнобродская	19	34	55,88	есть отдельные элементы системы
V	Кочубеевский	МКОУ СОШ № 9 с. Веселое	11	34	32,35	не сформирована
V	Предгорный	МБОУ СОШ № 3 ст. Бекешевская	24	27	88,89	сформирована
V	Кочубеевский	МОУ СОШ № 11 ст. Георгиевская	10	34	29,41	не сформирована
V	Минераловодский	МБОУ СОШ № 7 с. Марьины Колодцы	14	20	70,00	частично сформирована
V	Изобильненский	МКОУ СОШ № 10 с. Птичье	16	34	47,06	есть отдельные элементы системы
V	Советский	МОУ СОШ № 15 х. Андреевский	19	34	55,88	есть отдельные элементы системы
V	Предгорный	МБОУ СОШ № 14 пос. Пятигорский	26	27	96,30	сформирована
V	Степновский	МКОУ ООШ №9 с. Озерное	8	27	29,63	не сформирована
V	Степновский	МКОУ СОШ № 6 с. Ольгино	21	34	61,76	частично сформирована
V	Изобильненский	МКОУ СОШ № 12 ст. Баклановская	22	34	64,71	частично сформирована
V	Степновский	МКОУ СОШ № 4 пос. Верхнестепной	20	27	74,07	частично сформирована
V	Предгорный	МБОУ СОШ № 13 с. Этока	7	20	35,00	не сформирована
V	Георгиевский	МБОУ СОШ № 18 им. А.П. Ляпина ст. Урухской	18	27	66,67	частично сформирована
V	Александровский	МОУ СОШ № 9 пос. Новокавказский	19	41	46,34	есть отдельные элементы системы
V	Изобильненский	МКОУ СОШ № 4 с. Московское	17	34	50,00	есть отдельные элементы системы
V	Благодарненский	МКОУ СОШ № 8 с. Елизаветинское	8	27	29,63	не сформирована
V	Изобильненский	МКОУ СОШ № 20 пос. Новоизобильный	26	34	76,47	частично сформирована
V	Ипатовский	МКОУ СОШ № 17 с. Лесная Дача	18	27	66,67	частично сформирована

✓	Минераловодский	МКОУ СОШ № 4 с. Н. Александровка	17	48	35,42	не сформирована
✓	Апанасенковский	МКОУ СОШ № 5 пос. Айгурский	11	34	32,35	не сформирована
✓	Курский	МКОУ СОШ № 4 с. Ростовановское	14	20	70,00	частично сформирована
✓	Предгорный	МБОУ ООШ № 21 пос. Горный	16	27	59,26	есть отдельные элементы системы
✓	Андроповский	МБОУ СОШ № 2 ст. Воровсколесская	14	34	41,18	есть отдельные элементы системы
✓	Изобильненский	МКОУ СОШ № 6 пос. Передовой	5	20	25,00	не сформирована
✓	Георгиевский	МКОУ СОШ № 19 пос. Нижнезольского	32	48	66,67	частично сформирована
✓	Минераловодский	МКОУ СОШ № 17 с. Сунжа	22	41	53,66	есть отдельные элементы системы
✓	Кочубеевский	МКОУ СОШ № 15 с. Ивановское	24	41	58,54	есть отдельные элементы системы
✓	Благодарненский	МКОУ СОШ № 11 с. Алексеевское	23	34	67,65	частично сформирована
✓	Изобильненский	МКОУ СОШ № 21 х. Спорный	20	20	100,00	сформирована
✓	Буденновский	МОУ СОШ № 18 пос. Терского	10	20	50,00	есть отдельные элементы системы
✓	Новоселицкий	МОУ СОШ № 4 с. Падинское	14	27	51,85	есть отдельные элементы системы
✓	Предгорный	МБОУ СОШ № 4 ст. Боргустанская	31	34	91,18	сформирована
✓	Благодарненский	МКОУ СОШ № 13 с. Мирное	11	27	40,74	не сформирована
✓	Советский	МОУ СОШ № 5 х. Восточный	15	27	55,56	есть отдельные элементы системы
✓	Петровский	МКОУ СОШ № 9 им. Н.К. Калашникова с. Высоцкое	22	34	64,71	частично сформирована
✓	Новоселицкий	МОУ СОШ № 10 пос. Новый Маяк	17	20	85,00	сформирована
✓	Новоселицкий	МОУ ООШ № 9 х. Жуковский	31	34	91,00	сформирована
✓	Шпаковский	МКОУ СОШ № 17 ст. Новомарьевская	21	27	77,78	частично сформирована
✓	Арзгирский	МКОУ СОШ № 9 с. Родниковского	22	27	81,48	сформирована
✓	Советский	МОУ СОШ № 4 с. Правокумского	10	41	24,39	не сформирована
✓	Минераловодский	МБОУ ООШ № 12 пос. Ленинский	7	34	20,59	не сформирована
✓	Минераловодский	МБОУ ООШ № 25 пос. Бородыновка	6	20	30,00	не сформирована
✓	Предгорный	МБОУ ООШ № 23 с. Свобода	1	13	7,69	не сформирована
✓	Предгорный	МБОУ ООШ № 25 пос. Нижнеэтокский	18	27	66,67	частично сформирована
✓	Предгорный	МКОУ ООШ № 28 с. Садового	19	27	70,37	частично сформирована

V	Изобильненский	МКОУ ООШ № 22 ст. Новотроицкая	12	34	35,29	не сформирована
V	Кочубеевский	МКОУ СОШ № 22 х. Стародворцовский	18	20	90,00	сформирована
V	Кочубеевский	МКОУ СОШ № 12 с. Дворцовское	11	34	32,35	не сформирована
V	Шпаковский	МКОУ ООШ № 21 п. Новый Бешпагир	11	27	40,74	не сформирована
V	Изобильненский	ГКОУ СПИ № 21 с. Подлужное	0	20	0,00	не сформирована

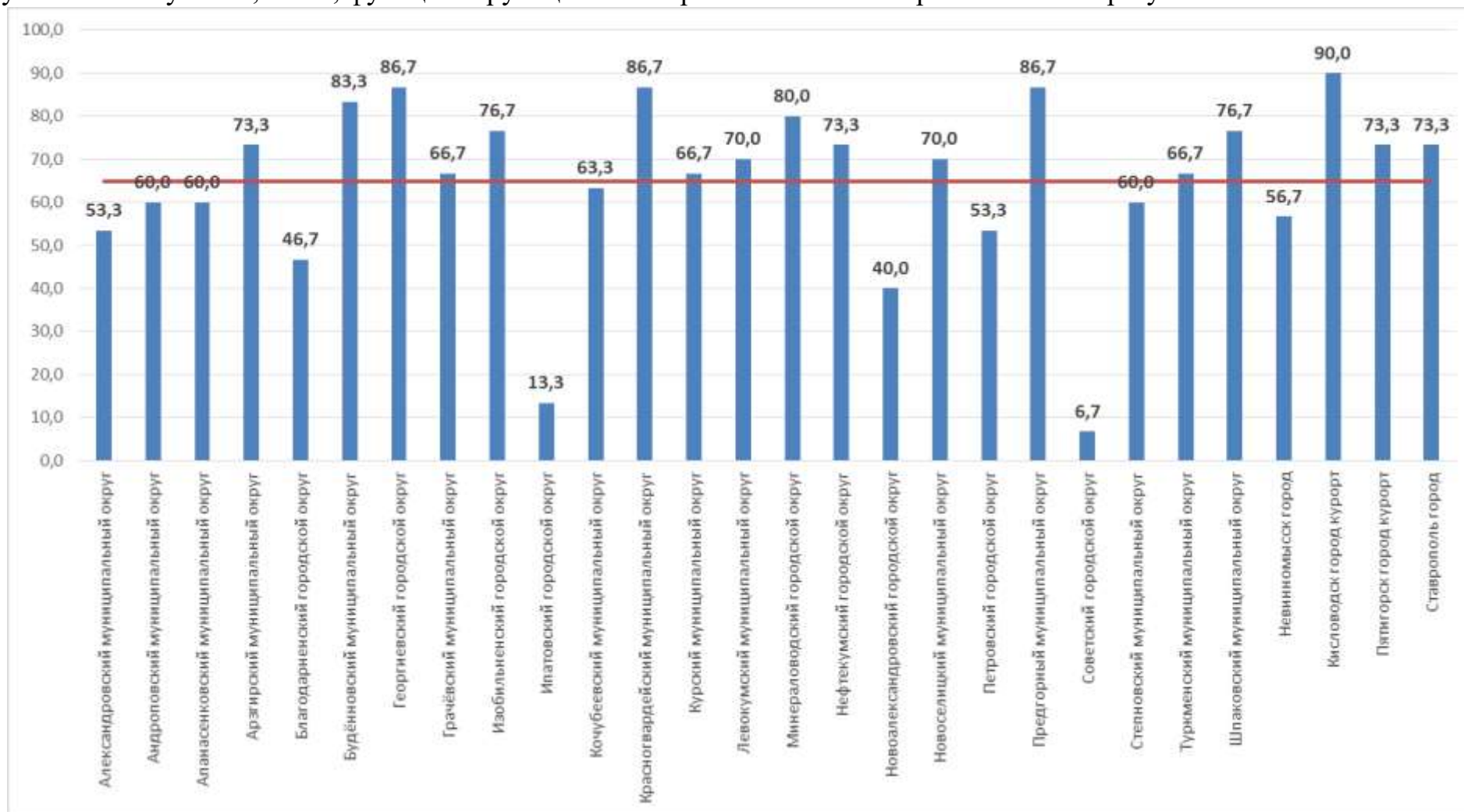
Приложение 6

Результаты экспертизы пакетов программных документов (концепция развития, среднесрочная программа, антирисковые программы) и материалов, подтверждающих их реализацию, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов

Кластер	Наименование ОО	АТЕ	Результаты экспертизы программных документов школ (2 этап)			Степень сформированности системы образования
			Балл	Макс. балл	Процент выполнения	
IV	МКОУ ООШ № 25 ст. Курская	Курский	15	34	44,12	есть отдельные элементы системы
V	МКОУ СОШ № 13 пос. Ленинский	Левокумский	19	27	70,37	частично сформирована
V	МКОУ СОШ № 3 с. Богдановка	Степновский	28	41	68,29	частично сформирована
V	МКОУ СОШ № 19 с. Надзорное	Кочубеевский	14	34	41,18	есть отдельные элементы системы
V	МОУ СОШ № 18 с. Уваровское	Курский М	25	48	52,08	есть отдельные элементы системы
V	МКОУ СОШ № 7 п. Владимировка	Туркменский	18	27	66,67	частично сформирована
V	МКОУ СОШ № 5 пос. Зункарь	Нефтекумский	23	34	67,65	частично сформирована
V	МКОУ СОШ № 12 с. Турксад	Левокумский	20	34	58,82	есть отдельные элементы системы
V	МКОУ СОШ № 18 с. Добровольное	Ипатовский	21	34	61,76	частично сформирована
V	МКОУ СОШ № 5 ст. Рождественская	Изобильненский	15	34	44,12	есть отдельные элементы системы
V	МКОУ СОШ № 11 а. Уллуби-Юрт	Нефтекумский	24	27	88,89	Сформирована
V	МОУ СОШ № 11 ст. Галюгаевская	Курский	32	41	78,05	частично сформирована
V	МКОУ СОШ № 15 с. Лиман	Ипатовский	6	13	46,15	есть отдельные элементы системы

V	МКОУ СОШ № 28 пос. Балковского	Георгиевский	23	34	67,65	частично сформирована
V	МКОУ СОШ № 20 х. Бугулов	Курский	9	20	45,00	есть отдельные элементы системы
V	МОУ СОШ № 13 пос. Мирный	Курский	20	27	74,07	частично сформирована
V	МКОУ СОШ № 11 с. Никола- Александровское	Левокумский	18	34	52,94	есть отдельные элементы системы
V	МКОУ СОШ № 17 а. Абрам-Тюбе	Нефтекумский	14	34	41,18	есть отдельные элементы системы
V	МКОУ СОШ № 16 а. Малый Барханчак	Ипатовский	21	27	77,78	частично сформирована
V	МБОУ ООШ № 3 с. Большая Джалга	Ипатовский	1	13	7,69	не сформирована
V	МОУ СОШ № 8 с. Новоселицкое	Новоселицкий	12	13	92,31	сформирована
V	МКОУ СОШ № 9 с. Султан	Андроповский	31	34	91,18	сформирована
V	МКОУ СОШ № 5 с. Привольное	Красногвардейский	28	41	68,29	частично сформирована
V	МБОУ ООШ № 6 пос. Каскадный	Андроповский	24	27	88,89	сформирована
V	МБОУ ООШ № 15 с. Подгорное	Андроповский	30	34	88,24	сформирована
V	МКОУ ООШ № 14 с. Бургун-Маджары	Левокумский	27	41	65,85	частично сформирована
V	МКОУ ООШ № 19 а. Ямангой	Нефтекумский	22	34	64,71	частично сформирована
V	МКОУ ООШ №13 пос. Штурм	Красногвардейский	12	34	35,29	не сформирована
V	МОУ ООШ № 12 х. Фельдмаршальский	Новоалександровский	8	20	40,00	не сформирована
V	МКОУ СОШ № 17 а. Карамурзинский	Кочубеевский	13	34	38,24	не сформирована
V	МКОУ ООШ № 21 ст. Новокакатериновская	Кочубеевский	17	27	62,96	частично сформирована
V	МКОУ ООШ № 19 х. Привольный	Курский	14	27	51,85	есть отдельные элементы системы
V	МБОУ СОШ № 25 пос. Новоульяновского	Георгиевский	5	34	14,71	не сформирована

Результаты экспертной оценки муниципальных дорожных карт по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов



Приложение 8

Результаты экспертизы отчетов о реализации муниципальных дорожных карт по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов

№	Наименование муниципального/городского округа	Степень реализации дорожной карты, %
1.	Александровский	25
2.	Андроповский	80
3.	Апанасенковский	30
4.	Арзгирский	75
5.	Благодарненский	0
6.	Буденновский	75
7.	г. Кисловодск	15
8.	г. Невинномысск	0
9.	г. Пятигорск	65
10.	г. Ставрополь	30
11.	Георгиевский	35
12.	Грачевский	75
13.	Изобильненский	25
14.	Ипатовский	30
15.	Кочубеевский	55
16.	Красногвардейский	70
17.	Курский	25
18.	Левокумский	90
19.	Минераловодский	10
20.	Нефтекумский	75
21.	Новоалександровский	40
22.	Новоселицкий	60
23.	Петровский	65
24.	Предгорный	30
25.	Советский	50
26.	Степновский	60
27.	Туркменский	35
28.	Шпаковский	70

Приложение 9

Динамика индексов низких, массовых, высоких результатов школ с низкими результатами обучения

Классер	Муниципальное образование	Образовательные организации	Кол-во ОО	ВПР 2022 год				ВПР 2023 год				Динамика				
				Всего	ИМР	ИВР	ИНР	Всего	ИМР	ИВР	ИНР	чел/раб	ИМР	ИВР	ИНР	
	Группы участников															
	РФ		34946	5417225	32,7%	10,4%	28,4%	5795803	36,9%	11,3%	25,6%	378578	4,2%	0,8%	2,8%	
	Ставропольский край		582	105159	33,6%	10,5%	24,7%	112586	37,8%	11,6%	22,9%	7427	4,2%	1,1%	1,8%	
	Арзгирский		11	1052	34,4%	13,6%	25,7%	934	35,1%	13,0%	25,8%	-118	0,6%	-0,7%	-0,2%	
V	Арзгирский	МКОУ СОШ №9		50	19,9%	4,0%	45,9%	50	45,9%	24,0%	17,9%	0	26,0%	20,0%	27,9%	
V	Арзгирский	МКОУ СОШ №7		39	46,2%	12,8%	10,2%	51	37,3%	19,6%	37,2%	12	-8,8%	6,8%	-27,0%	
	Александровский		13	1655	40,1%	9,4%	14,9%	1671	42,8%	10,4%	13,4%	16	2,7%	1,0%	1,5%	
V	Александровский	МОУ СОШ №9		75	33,3%	5,3%	13,4%	93	32,2%	8,6%	29,0%	18	-1,1%	3,3%	-15,6%	
	Андроповский		14	1114	25,3%	5,6%	31,6%	1138	28,9%	7,5%	28,9%	24	3,6%	1,9%	2,7%	
IV	Андроповский	МБОУ СОШ №14		146	26,8%	6,2%	34,3%	130	32,3%	10,0%	26,1%	-16	5,5%	3,8%	8,2%	
V	Андроповский	МБОУ СОШ №2		84	23,8%	5,9%	35,7%	90	38,9%	12,2%	16,7%	6	15,1%	6,3%	19,0%	
	Апанасенковский		13	963	30,8%	9,7%	22,9%	1044	35,2%	10,4%	22,0%	81	4,4%	0,6%	1,0%	
V	Апанасенковский	МКОУ СОШ №5		28	14,3%	0,0%	50,0%	32	18,8%	6,3%	37,5%	4	4,5%	6,3%	12,5%	
	Благодарненский		16	2085	27,3%	8,6%	30,2%	2333	36,8%	12,1%	23,2%	248	9,4%	3,4%	7,1%	
V	Благодарненский	МОУ СОШ №13		42	28,6%	9,5%	26,2%	35	40,0%	5,7%	11,4%	-7	11,4%	-3,8%	14,8%	
V	Благодарненский	МОУ СОШ №11		45	8,9%	0,0%	48,9%	56	26,8%	1,8%	30,4%	11	17,9%	1,8%	18,5%	
III	Благодарненский	МОУ СОШ №9		353	15,6%	2,9%	51,3%	354	29,9%	11,6%	26,8%	1	14,3%	8,7%	24,5%	
V	Благодарненский	МОУ СОШ №8		125	22,4%	3,2%	42,3%	141	29,0%	10,6%	34,8%	16	6,6%	7,4%	7,6%	
	Буденновский		26	4395	31,7%	9,8%	28,1%	4718	38,8%	11,9%	22,1%	323	7,1%	2,1%	5,9%	
II	Буденновский	МОУ СОШ №8		46	47,9%	21,8%	2,2%	108	43,5%	15,7%	16,7%	62	-4,4%	-6,0%	-14,5%	

V	Буденновский	МОУ СОШ №15		112	34,0%	10,7%	18,8%	49	30,6%	12,2%	38,8%	-63	-3,3%	1,5%	-20,0%
V	Буденновский	МОУ СОШ №18		46	52,1%	26,0%	26,0%	337	37,3%	11,2%	20,1%	291	-14,8%	-	14,8%
	Георгиевский		27	5653	26,1%	6,7%	33,3%	6334	32,3%	8,8%	28,6%	681	6,1%	2,1%	4,7%
V	Георгиевский	МБОУ СОШ №18		103	26,2%	6,8%	30,1%	131	35,9%	8,4%	27,4%	28	9,6%	1,6%	2,7%
V	Георгиевский	МКОУ СОШ №19		38	28,9%	2,6%	42,1%	48	25,0%	6,3%	47,9%	10	-3,9%	3,6%	-5,8%
	Грачевский		10	1489	35,8%	14,7%	18,8%	1492	34,2%	11,8%	23,5%	3	-1,6%	-2,8%	-4,7%
V	Грачевский	МКОУ СОШ №6		210	33,3%	15,2%	24,7%	190	40,0%	14,7%	16,3%	-20	6,8%	-0,5%	8,5%
	Изобильненский		22	3074	39,8%	14,9%	22,7%	3500	42,0%	15,6%	20,3%	426	2,2%	0,8%	2,4%
III	Изобильненский	МБОУ СОШ №2		163	42,2%	15,3%	15,9%	176	42,7%	19,3%	12,5%	13	0,4%	4,0%	3,4%
V	Изобильненский	МБОУ СОШ №10		73	28,8%	6,9%	30,1%	124	34,6%	17,7%	37,8%	51	5,8%	10,9%	-7,7%
V	Изобильненский	МКОУ СОШ №12		42	50,0%	16,7%	16,7%	46	60,9%	26,1%	4,4%	4	10,9%	9,4%	12,3%
V	Изобильненский	МКОУ СОШ №20		41	41,5%	4,9%	24,4%	54	35,2%	7,4%	25,9%	13	-6,2%	2,5%	-1,5%
V	Изобильненский	МКОУ СОШ №21		56	34,0%	10,7%	17,9%	45	44,3%	17,8%	6,6%	-11	10,4%	7,0%	11,2%
V	Изобильненский	МКОУ СОШ №24		37	32,4%	5,4%	13,5%	42	35,7%	4,8%	19,1%	5	3,3%	-0,6%	-5,5%
V	Изобильненский	МКОУ СОШ №6		30	30,0%	13,3%	26,7%	52	42,3%	13,5%	15,4%	22	12,3%	0,1%	11,3%
V	Изобильненский	МКОУ СОШ №9		57	43,8%	21,0%	21,1%	63	23,8%	11,1%	22,2%	6	-20,0%	-9,9%	-1,1%
V	Изобильненский	МКОУ СОШ №13		64	32,8%	6,2%	40,6%	96	36,5%	15,7%	38,6%	32	3,7%	9,4%	2,0%
V	Изобильненский	МКОУ СОШ №4		218	34,0%	12,4%	28,4%	215	40,1%	13,1%	22,8%	-3	6,1%	0,6%	5,7%
V	Изобильненский	ГКОУ школа-интернат №21		36	16,7%	8,3%	44,4%	50	24,0%	8,0%	50,0%	14	7,4%	-0,3%	-5,6%
	Ипатовский		22	1879	30,7%	10,5%	27,0%	1892	37,5%	12,6%	25,6%	13	6,8%	2,1%	1,4%
V	Ипатовский	МКОУ СОШ №17		10	20,0%	0,0%	0,0%	12	25,0%	0,0%	25,0%	2	5,0%	0,0%	-25,0%
	Кировский		13	2409	25,9%	7,6%	35,1%	2692	36,6%	10,7%	23,3%	283	10,7%	3,1%	11,8%
	Кочубеевский		21	2475	24,5%	6,9%	31,0%	2635	32,2%	8,6%	27,3%	160	7,7%	1,7%	3,7%
III	Кочубеевский	МКОУ СОШ №2		203	17,2%	5,9%	46,4%	226	29,2%	7,5%	37,5%	23	11,9%	1,6%	8,9%
V	Кочубеевский	МКОУ СОШ №9		73	13,7%	0,0%	42,5%	78	18,0%	2,6%	35,9%	5	4,3%	2,6%	6,6%
V	Кочубеевский	МОУ СОШ №11		51	9,8%	0,0%	31,5%	67	20,9%	4,5%	22,4%	16	11,1%	4,5%	9,1%
V	Кочубеевский	МКОУ СОШ №15		276	24,6%	6,9%	29,7%	284	30,6%	8,4%	30,7%	8	6,0%	1,6%	-1,0%
V	Кочубеевский	МКОУ СОШ №22		23	17,4%	4,3%	26,1%	22	27,3%	9,1%	4,6%	-1	9,9%	4,8%	21,5%
V	Кочубеевский	МКОУ СОШ №23		76	27,6%	11,8%	35,5%	95	44,3%	12,6%	20,0%	19	16,7%	0,8%	15,5%

V	Кочубеевский	МКОУ СОШ №12		52	32,7%	13,5%	15,4%	29	24,2%	3,5%	31,1%	-23	-8,6%	-10,0%	-15,7%
	Курский		23	2448	33,4%	10,8%	23,1%	2469	33,6%	9,7%	22,4%	21	0,2%	-1,1%	0,7%
V	Курский	МКОУ СОШ №7		78	34,7%	5,1%	19,2%	86	36,0%	14,0%	16,3%	8	1,4%	8,8%	2,9%
V	Курский	МКОУ СОШ №4		135	12,6%	5,9%	54,8%	158	13,9%	1,9%	43,0%	23	1,3%	-4,0%	11,7%
V	Курский	МКОУ СОШ №9		73	32,9%	21,9%	30,2%	64	28,1%	20,3%	45,3%	-9	-4,8%	-1,6%	-15,1%
	г. Ставрополь		46	19256	42,5%	15,2%	18,8%	20669	44,0%	14,8%	19,1%	1413	1,5%	-0,4%	-0,3%
I	г. Ставрополь	МБОУ лицей №38		129	12,4%	3,1%	52,7%	135	43,7%	4,5%	12,6%	6	31,4%	1,4%	40,1%
	Минераловодский		29	5265	34,1%	9,6%	22,3%	5635	38,5%	11,0%	21,4%	370	4,4%	1,4%	1,0%
V	Минераловодский	МБОУ СОШ №7 с. Марьины Колодцы		112	39,3%	9,8%	8,0%	92	42,4%	9,8%	16,3%	-20	3,1%	0,0%	-8,3%
II	Минераловодский	МБОУ СОШ №1 г. Минеральные Воды		243	16,9%	4,1%	40,3%	264	27,4%	8,0%	28,5%	21	10,4%	3,8%	11,8%
II	Минераловодский	МКОУ СОШ №6 г. Минеральные Воды		156	26,9%	7,0%	26,3%	170	28,2%	5,8%	29,4%	14	1,3%	-1,2%	-3,1%
II	Минераловодский	МБОУ СОШ № 111 г. Минеральные Воды		110	35,4%	10,0%	28,2%	197	35,5%	9,1%	20,3%	87	0,1%	-0,9%	7,9%
V	Минераловодский	МКОУ СОШ №9 с. Розовка		56	17,8%	3,6%	48,3%	71	26,8%	5,7%	32,5%	15	9,0%	2,1%	15,8%
V	Минераловодский	МКОУ СОШ №4 с. Нижняя Александровка		52	15,4%	3,8%	34,6%	33	21,2%	3,0%	48,5%	-19	5,8%	-0,8%	-13,9%
V	Минераловодский	МКОУ СОШ №6 с. Нагутское		126	11,1%	3,2%	40,5%	117	25,7%	7,7%	27,3%	-9	14,5%	4,5%	13,1%
V	Минераловодский	МКОУ СОШ №17 с. Сунжа		57	45,7%	22,9%	19,4%	59	47,5%	11,9%	22,1%	2	1,8%	-11,0%	-2,7%
V	Минераловодский	МКОУ СОШ №12 п. Ленинский		43	27,8%	4,6%	46,5%	64	21,9%	9,4%	51,6%	21	-6,0%	4,7%	-5,1%
V	Минераловодский	МКОУ СОШ №25 пос. Бородыновка		83	18,1%	3,6%	45,8%	77	28,6%	10,4%	29,8%	-6	10,5%	6,8%	16,0%

	Нефтекумский		18	2942	29,8%	7,9%	24,4%	3124	32,0%	8,5%	22,4%	182	2,2%	0,6%	2,0%
V	Нефтекумский	МКОУ СОШ №8		42	14,3%	2,4%	26,2%	61	32,8%	9,8%	21,3%	19	18,5%	7,5%	4,9%
	Новоселицкий		10	987	28,3%	5,0%	31,1%	981	33,2%	5,2%	25,0%	-6	5,0%	0,2%	6,1%
V	Новоселицкий	МОУ СОШ №4		71	31,1%	14,1%	33,9%	75	33,5%	6,7%	28,1%	4	2,4%	-7,4%	5,8%
V	Новоселицкий	МОУ СОШ №10		46	28,3%	4,3%	43,5%	37	40,5%	5,4%	21,6%	-9	12,3%	1,1%	21,8%
V	Новоселицкий	МОУ ООШ №9		15	26,7%	0,0%	33,3%	17	11,8%	0,0%	35,3%	2	-14,9%	0,0%	-2,0%
	Петровский		19	2251	35,7%	11,5%	19,7%	2501	40,8%	13,8%	18,7%	250	5,1%	2,3%	1,1%
V	Петровский	МКОУ СОШ №9		58	51,8%	27,6%	6,9%	54	55,5%	22,2%	3,7%	-4	3,8%	-5,4%	3,2%
	Предгорный		27	4165	27,0%	8,4%	32,7%	4738	29,0%	7,5%	33,1%	573	2,0%	-0,8%	-0,4%
IV	Предгорный	МБОУ СОШ №2		386	29,4%	8,0%	26,4%	408	22,3%	6,1%	35,6%	22	-7,1%	-1,9%	-9,2%
IV	Предгорный	МБОУ СОШ №8		71	21,2%	4,3%	31,1%	75	26,7%	5,4%	24,0%	4	5,5%	1,1%	7,0%
IV	Предгорный	МБОУ СОШ №24		88	20,5%	5,7%	33,0%	170	39,5%	10,6%	29,4%	82	19,0%	4,9%	3,6%
V	Предгорный	МБОУ СОШ №3		118	8,5%	2,5%	56,7%	109	29,4%	4,6%	30,3%	-9	20,9%	2,0%	26,4%
V	Предгорный	МБОУ СОШ №4		150	28,7%	8,7%	26,6%	190	34,8%	14,3%	27,4%	40	6,1%	5,6%	-0,8%
V	Предгорный	МБОУ СОШ №5		126	25,4%	4,0%	38,1%	182	13,1%	2,2%	55,4%	56	-12,3%	-1,8%	-17,3%
III	Предгорный	МБОУ СОШ №7		511	18,2%	3,7%	40,0%	539	29,2%	6,1%	25,8%	28	11,0%	2,4%	14,2%
V	Предгорный	МБОУ СОШ №13		109	33,1%	12,0%	24,8%	112	37,6%	6,3%	20,6%	3	4,4%	-5,7%	4,2%
V	Предгорный	МБОУ СОШ №14		174	26,5%	4,0%	39,8%	259	35,8%	7,6%	32,3%	85	9,3%	3,6%	7,5%
V	Предгорный	МБОУ СОШ №16		38	5,3%	0,0%	58,0%	39	12,8%	0,0%	53,8%	1	7,5%	0,0%	4,1%
V	Предгорный	МБОУ ООШ №27		44	24,9%	4,5%	27,2%	37	10,8%	0,0%	27,0%	-7	-14,1%	-4,5%	0,2%
IV	Предгорный	МБОУ ООШ №20		150	24,7%	8,0%	35,3%	199	22,2%	4,6%	46,3%	49	-2,6%	-3,5%	-11,0%
V	Предгорный	МБОУ ООШ №21		34	2,9%	0,0%	64,7%	33	12,1%	3,0%	63,6%	-1	9,2%	3,0%	1,0%
V	Предгорный	МБОУ ООШ №23		36	25,0%	0,0%	22,2%	25	52,1%	12,0%	4,0%	-11	27,1%	12,0%	18,2%
V	Предгорный	МБОУ ООШ №25		40	12,5%	0,0%	22,5%	43	11,7%	0,0%	39,6%	3	-0,8%	0,0%	-17,1%
V	Предгорный	МБОУ ООШ №28		59	15,3%	0,0%	35,6%	47	23,3%	8,5%	36,1%	-12	8,1%	8,5%	-0,5%
III	Предгорный	МБОУ ООШ №65		74	32,5%	10,8%	18,9%	87	34,4%	13,7%	23,0%	13	1,9%	2,9%	-4,0%
	Советский		18	2374	29,9%	7,4%	25,6%	2565	32,9%	8,3%	26,3%	191	3,0%	0,9%	-0,7%
V	Советский	МОУ СОШ №4		55	32,7%	3,6%	12,7%	52	38,4%	3,8%	15,4%	-3	5,7%	0,2%	-2,7%
V	Советский	МОУ СОШ №15		28	35,7%	0,0%	35,7%	28	32,2%	3,6%	32,2%	0	-3,6%	3,6%	3,6%
III	Советский	МОУ СОШ №1		268	23,5%	7,5%	31,1%	287	26,0%	6,6%	29,9%	19	2,5%	-0,9%	1,2%
V	Советский	МОУ СОШ №5		73	21,9%	9,6%	45,2%	81	23,5%	8,6%	53,1%	8	1,6%	-0,9%	-7,9%

V	Советский	МОУ ООШ №16		21	33,3%	14,3%	33,3%	20	45,0%	15,0%	20,0%	-1	11,7%	0,7%	13,3%
V	Советский	МОУ ООШ №17		21	19,1%	0,0%	28,6%	29	20,7%	6,9%	31,0%	8	1,6%	6,9%	-2,4%
V	Советский	МОУ ООШ №18		23	8,7%	0,0%	52,2%	26	23,1%	0,0%	26,9%	3	14,4%	0,0%	25,3%
	Степновский		10	871	32,7%	10,2%	22,7%	899	34,5%	11,9%	23,9%	28	1,9%	1,7%	-1,3%
V	Степновский	МКОУ СОШ №6		64	32,8%	7,8%	21,9%	51	37,3%	3,9%	29,4%	-13	4,5%	-3,9%	-7,5%
V	Степновский	МКОУ СОШ №4		59	49,3%	20,4%	10,2%	56	44,7%	17,9%	10,7%	-3	-4,6%	-2,5%	-0,5%
V	Степновский	МОУ ООШ №9		24	33,3%	0,0%	8,3%	26	26,9%	0,0%	7,7%	2	-6,4%	0,0%	0,6%
	Труновский		9	1196	36,5%	14,5%	24,4%	1228	37,0%	15,0%	22,5%	32	0,4%	0,4%	1,9%
	Туркменский		13	917	31,7%	11,1%	30,5%	930	36,1%	14,7%	23,5%	13	4,4%	3,6%	7,0%
V	Туркменский	МКОУ СОШ №5		76	27,7%	5,3%	44,9%	65	30,9%	7,7%	30,9%	-11	3,2%	2,5%	14,0%
	Шпаковский		22	6255	34,5%	9,8%	21,8%	7533	40,3%	12,5%	21,2%	1278	5,8%	2,8%	0,7%
V	Шпаковский	МКОУ СОШ №17		132	27,3%	9,1%	34,1%	140	42,9%	7,1%	19,9%	8	15,5%	-2,0%	14,2%
IV	Шпаковский	МКОУ СОШ №14		75	41,3%	14,7%	13,4%	90	39,8%	10,0%	28,8%	15	-1,5%	-4,7%	-15,4%
V	Шпаковский	МКОУ ООШ №21		16	50,0%	6,3%	0,0%	12	33,3%	0,0%	8,3%	-4	-16,7%	-6,3%	-8,3%
	г. Ессентуки		12	4205	35,2%	11,0%	25,9%	4342	38,8%	11,6%	24,2%	137	3,6%	0,5%	1,6%
	г. Железноводск		7	1907	34,5%	8,9%	26,3%	2071	38,9%	10,8%	26,1%	164	4,4%	1,9%	0,2%
	г. Кисловодск		16	3537	31,7%	10,3%	25,2%	3898	35,4%	11,1%	25,8%	361	3,8%	0,8%	-0,5%
I	г. Кисловодск	МБОУ Лицей №4		314	28,6%	10,1%	36,3%	288	42,9%	13,9%	26,8%	-26	14,3%	3,8%	9,4%
I	г. Кисловодск	МБОУ СОШ №12		154	33,2%	13,0%	12,4%	170	35,8%	12,9%	17,1%	16	2,6%	-0,1%	-4,7%
I	г. Кисловодск	МБОУ ЦО		65	15,4%	1,5%	60,1%	64	26,5%	14,1%	45,3%	-1	11,2%	12,5%	14,8%
	г. Лермонтов		4	936	31,4%	11,0%	27,2%	949	35,0%	10,7%	25,7%	13	3,7%	-0,4%	1,6%
	г. Невинномысск		17	4406	37,3%	11,4%	20,1%	4341	40,6%	12,9%	18,2%	-65	3,3%	1,6%	1,9%
I	г. Невинномысск	МБОУ СОШ №11		190	44,7%	6,3%	5,8%	185	56,2%	8,1%	4,9%	-5	11,5%	1,8%	0,9%
	г. Пятигорск		28	7863	29,1%	8,0%	28,4%	8116	36,3%	10,0%	25,6%	253	7,2%	2,0%	2,8%
I	г. Пятигорск	МБОУ СОШ №22		176	28,4%	9,1%	36,4%	184	29,4%	6,5%	34,8%	8	1,0%	-2,5%	1,6%
I	г. Пятигорск	МБОУ СОШ №26		126	30,9%	11,9%	27,7%	128	41,4%	10,9%	25,8%	2	10,4%	-1,0%	2,0%
I	г. Пятигорск	МБОУ СОШ №2		74	2,7%	0,0%	56,9%	76	21,1%	1,3%	42,2%	2	18,4%	1,3%	14,7%
I	г. Пятигорск	МБОУ СОШ №18		108	28,7%	11,1%	28,8%	110	33,6%	10,0%	24,5%	2	4,8%	-1,1%	4,3%

Динамика индексов низких, массовых, высоких результатов школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов

Кластер	Муниципальное образование	Образовательные организации	Кол-во ОО	ВПР 2022 год				ВПР 2023 год				Динамика			
				Всего	ИМР	ИВР	ИНР	Всего	ИМР	ИВР	ИНР	чел/раб	ИМР	ИВР	ИНР
	Группы участников														
	РФ		34946	5417225	32,7%	10,4%	28,4%	5795803	36,9%	11,3%	25,6%	378578	4,2%	0,8%	2,8%
	СК		582	105159	33,6%	10,5%	24,7%	112586	37,8%	11,6%	22,9%	7427	4,2%	1,1%	1,8%
	Андроповский		14	1114	25,3%	5,6%	31,6%	1138	28,9%	7,5%	28,9%	24	3,6%	1,9%	2,7%
V	Андроповский	МБОУ СОШ №9		46	19,6%	0,0%	32,6%	50	26,0%	2,0%	26,0%	4	6,4%	2,0%	6,7%
V	Андроповский	МБОУ ООШ №6		22	31,8%	9,1%	36,4%	28	71,4%	14,3%	14,3%	6	39,6%	5,2%	22,1%
V	Андроповский	МБОУ ООШ №15		8	37,5%	0,0%	37,5%	8	50,0%	0,0%	0,0%	0	12,5%	0,0%	37,5%
	Георгиевский		27	5653	26,1%	6,7%	33,3%	6334	32,3%	8,8%	28,6%	681	6,1%	2,1%	4,7%
V	Георгиевский	МБОУ СОШ № 25		76	22,4%	1,3%	31,6%	68	30,8%	1,5%	22,0%	-8	8,4%	0,1%	9,6%
V	Георгиевский	МКОУ СОШ № 28		43	16,3%	0,0%	46,5%	41	14,6%	0,0%	39,0%	-2	-1,7%	0,0%	7,5%
	Изобильненский		22	3074	39,8%	14,9%	22,7%	3500	42,0%	15,6%	20,3%	426	2,2%	0,8%	2,4%
V	Изобильненский	МКОУ СОШ № 5		80	25,1%	8,8%	31,3%	86	39,5%	8,1%	13,9%	6	14,4%	-0,6%	17,4%
	Ипатовский		22	1879	30,7%	10,5%	27,0%	1892	37,5%	12,6%	25,6%	13	6,8%	2,1%	1,4%
V	Ипатовский	МКОУ СОШ №15		3	33,3%	33,3%	0,0%	4	50,0%	50,0%	25,0%	1	16,7%	16,7%	25,0%
V	Ипатовский	МКОУ СОШ №16		51	33,3%	5,9%	29,4%	54	33,3%	13,0%	24,1%	3	0,0%	7,1%	5,4%
V	Ипатовский	МКОУ СОШ №18		33	21,2%	6,1%	33,3%	32	59,4%	12,5%	9,4%	-1	38,1%	6,4%	23,9%
V	Ипатовский	МКОУ СОШ №3		40	25,0%	0,0%	27,5%	40	25,0%	5,0%	27,5%	0	0,0%	5,0%	0,0%
	Кочубеевский		21	2475	24,5%	6,9%	31,0%	2635	32,2%	8,6%	27,3%	160	7,7%	1,7%	3,7%
V	Кочубеевский	МКОУ СОШ № 19		58	24,2%	5,2%	27,6%	67	31,3%	3,0%	23,9%	9	7,2%	-2,2%	3,7%
V	Кочубеевский	МКОУ СОШ № 17		22	36,4%	13,6%	31,8%	28	21,4%	0,0%	21,5%	6	-	-	10,4%
V	Кочубеевский	МКОУ ООШ №21		14	21,4%	0,0%	28,6%	9	33,3%	0,0%	0,0%	-5	11,9%	0,0%	28,6%
	Красногвардейский		12	1228	36,4%	9,2%	20,0%	1359	43,2%	10,1%	14,3%	131	6,8%	0,8%	5,7%

V	Красногвардейский	МКОУ СОШ №5		101	28,7%	7,9%	34,6%	99	35,4%	5,1%	22,2%	-2	6,7%	-2,8%	12,4%
V	Красногвардейский	МКОУ ООШ №13		25	44,0%	0,0%	16,0%	28	46,5%	0,0%	3,6%	3	2,5%	0,0%	12,4%
	Курский		23	2448	33,4%	10,8%	23,1%	2469	33,6%	9,7%	22,4%	21	0,2%	-1,1%	0,7%
V	Курский	МКОУ СОШ №11		105	19,0%	7,6%	32,3%	107	31,7%	12,1%	20,6%	2	12,7%	4,5%	11,8%
V	Курский	МКОУ СОШ №18		58	24,2%	1,7%	34,5%	43	25,6%	9,3%	18,6%	-15	1,4%	7,6%	15,9%
V	Курский	МКОУ СОШ №20		56	10,8%	0,0%	26,8%	50	22,0%	2,0%	22,0%	-6	11,3%	2,0%	4,8%
V	Курский	МКОУ СОШ № 13		85	34,2%	3,6%	15,3%	78	25,7%	9,0%	29,5%	-7	-8,5%	5,4%	-
V	Курский	МКОУ ООШ № 19		29	17,2%	0,0%	27,6%	34	32,4%	0,0%	11,8%	5	15,1%	0,0%	15,8%
IV	Курский	МКОУ ООШ № 25		61	34,5%	19,7%	23,0%	66	33,4%	7,6%	16,7%	5	-1,1%	12,1%	6,3%
	Левокумский		14	1583	29,8%	8,3%	25,9%	1609	34,2%	8,1%	22,0%	26	4,4%	-0,2%	3,9%
V	Левокумский	МКОУ СОШ № 13		15	33,3%	0,0%	13,3%	12	58,3%	8,3%	16,7%	-3	25,0%	8,3%	-3,3%
V	Левокумский	МКОУ СОШ № 11		41	26,9%	4,9%	31,7%	45	26,6%	4,5%	20,0%	4	-0,2%	-0,4%	11,7%
V	Левокумский	МКОУ СОШ № 12		88	26,1%	8,0%	21,6%	87	34,4%	4,6%	16,1%	-1	8,2%	-3,4%	5,5%
V	Левокумский	МКОУ ООШ № 14		46	10,9%	0,0%	52,2%	50	12,0%	2,0%	38,1%	4	1,2%	2,0%	14,1%
	Нефтекумский		18	2942	29,8%	7,9%	24,4%	3124	32,0%	8,5%	22,4%	182	2,2%	0,6%	2,0%
V	Нефтекумский	МКОУ СОШ № 5		44	18,2%	4,5%	40,9%	60	30,0%	8,3%	16,7%	16	11,8%	3,8%	24,2%
V	Нефтекумский	МКОУ СОШ № 17		64	18,7%	0,0%	43,7%	76	32,8%	2,6%	15,8%	12	14,1%	2,6%	28,0%
V	Нефтекумский	МКОУ СОШ № 11		42	26,2%	7,2%	31,0%	40	30,0%	5,0%	25,0%	-2	3,8%	-2,2%	5,9%
V	Нефтекумский	МКОУ ООШ № 19		18	50,0%	5,6%	27,8%	24	50,1%	12,5%	16,7%	6	0,1%	7,0%	11,1%
	Новоалександровский		20	2324	31,6%	9,8%	24,3%	2246	30,9%	9,5%	26,3%	-78	-0,7%	-0,2%	-2,0%
V	Новоалександровский	МОУ СОШ № 12		274	31,7%	14,6%	25,9%	273	33,0%	14,0%	28,6%	-1	1,3%	-0,6%	-2,7%
	Новоселицкий		10	987	28,3%	5,0%	31,1%	981	33,2%	5,2%	25,0%	-6	5,0%	0,2%	6,1%
V	Новоселицкий	МОУ СОШ № 8		98	24,3%	6,1%	40,7%	104	39,5%	10,6%	18,3%	6	15,1%	4,5%	22,4%
	Степновский		10	871	32,7%	10,2%	22,7%	899	34,5%	11,9%	23,9%	28	1,9%	1,7%	-1,3%
V	Степновский	МКОУ СОШ №3		84	25,0%	3,6%	22,6%	84	34,5%	7,1%	19,1%	0	9,5%	3,5%	3,6%
	Туркменский		13	917	31,7%	11,1%	30,5%	930	36,1%	14,7%	23,5%	13	4,4%	3,6%	7,0%
V	Туркменский	МКОУ СОШ №7		62	25,9%	14,6%	25,8%	71	36,7%	11,3%	28,2%	9	10,8%	-3,2%	-2,4%