

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «СТАВРОПОЛЬСКИЙ КРАЕВОЙ  
ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ, ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
И ПЕРЕПОДГОТОВКИ РАБОТНИКОВ ОБРАЗОВАНИЯ»

УТВЕРЖДАЮ

Председатель Координационного совета  
Ставропольского края по работе со  
школьной неуспешностью, начальник  
отдела общего образования  
министерства образования

 А.Е. Лобанкова

26 декабря 2025 г.

ПРОТОКОЛ

заседания Координационного совета Ставропольского края  
по работе со школьной неуспешностью

26 декабря 2025 г.

г. Ставрополь

№ 11

Председатель заседания

Лобанкова А.Е. –  
начальник отдела общего  
образования министерства  
образования  
Ставропольского края

Присутствовали:

члены Координационного совета Ставропольского  
края по работе со школьной неуспешностью

14 человек

Живолупов Е.А.,  
Соловьева И.В.,  
Евмененко Е.В.,  
Ромаева Н.Б.,  
Лаврова Н.А.,  
Устименко Т.А.,  
Лысенко А.В.,  
Кирпичёва Н.А.,  
Лещева Л.В.,  
Калугина М.Е.,  
Краснянская С.В.,  
Смекалова И.М.,  
Кондрашова А.И.

## ПОВЕСТКА ДНЯ

1. Об итогах реализации комплексного проекта по развитию эффективной межуровневой системы адресной поддержки школ с низкими результатами обучения краевой программы «Дети Ставрополья» в 2025 году.

СЛУШАЛИ: Устименко Татьяну Алексеевну, проректора по информатизации и проектной деятельности СКИРО ПК и ПРО, к. пед. н., доцента

### РЕШИЛИ:

1.1. Принять к сведению результаты реализации комплексного проекта по развитию эффективной межуровневой системы адресной поддержки школ с низкими результатами обучения краевой программы «Дети Ставрополья» в 2025 году и признать удовлетворительными.

1.2. ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования» с учетом результатов реализации мероприятий проекта в 2025 году:

- до 17 января 2026 года направить протокол заседания Координационного совета Ставропольского края по работе со школьной неуспешностью от 26 декабря 2025 года №11 руководителям органов управления образованием администраций муниципальных и городских округов для ознакомления и разработки муниципальной системы мер по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;

- до 31 января 2026 года разработать план мероприятий по развитию эффективной межуровневой системы адресной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, на 2026 год.

2. О результатах формирования региональных списков школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, на основе анализа и интерпретации результатов оценочных процедур федерального уровня.

СЛУШАЛИ: Токареву Татьяну Алексеевну, руководителя научно-методического центра инновационного развития и мониторинга СКИРО ПК и ПРО

## РЕШИЛИ:

1.1. Принять к сведению информацию о результатах формирования региональных списков школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, на основе анализа и интерпретации результатов оценочных процедур федерального уровня.

1.2. Утвердить список общеобразовательных организаций Ставропольского края, реализующих программы начального общего, основного общего, среднего общего образования, отнесенных к категории школ с низкими результатами обучения, в 2026 году (Приложение 1).

1.3. Утвердить список общеобразовательных организаций Ставропольского края, реализующих программы начального общего, основного общего, среднего общего образования, отнесенных к категории школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в 2026 году (Приложение 2).

1.4. Рекомендовать руководителям органов управления образованием администраций муниципальных и городских округов ознакомиться с аналитическими материалами по результатам выявления школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, организовать работу по адресной ресурсной и методической поддержке школ.

1.5. Рекомендовать руководителям общеобразовательных организаций в январе 2026 года разработать программные документы (концепция развития, антирисковые программы), направленные на повышение качества образовательных результатов обучающихся.

3. О качестве концептуальных и отчетных документов школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, как индикаторе эффективности управленческих действий.

СЛУШАЛИ: Чурсинову Ольгу Владимировну, заведующего кафедрой психолого-педагогических технологий и менеджмента в образовании СКИРО ПК и ПРО, к. психол. н., доцента

## РЕШИЛИ:

3.1. Принять к сведению результаты анализа концептуальных и отчетных документов школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

3.2. Рекомендовать ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования»:

- организовывать проектные сессии с управленческими командами по развитию управленческих компетенций (анализ, целеполагание, планирование);
- ввести в программы повышения квалификации управленческих команд школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, обязательный модуль «Проектное управление и разработка эффективных концептуальных документов».

3.3. Рекомендовать руководителям органов управления образованием администраций муниципальных и городских округов:

- ознакомиться с результатами рецензирования программных документов школ и внести коррективы в планы работы с данными школами, сделав акцент на развитии проектных и аналитических компетенций управленческих команд, и интеграцию лучших практик управления, выявленных через анализ документов, в систему муниципального методического сопровождения;
- использовать анализ документов для кадрового планирования: выявленные в документах слабые места должны ложиться в основу индивидуального плана повышения квалификации руководителя общеобразовательной организации и его заместителей.

4. О реализации механизмов межуровневого взаимодействия для эффективной адресной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

СЛУШАЛИ: Дробота Александра Анатольевича, доцента кафедры психолого-педагогических технологий и менеджмента в образовании СКИРО ПК и ПРО, к. пед. н.

РЕШИЛИ:

4.1. Принять к сведению информацию о результатах экспертизы отчетов о выполнении муниципальных дорожных карт по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, в 2025 году.

4.2. Рекомендовать ГБУ ДПО «Ставропольский краевой институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки работников образования»:

- в ходе индивидуальной работы с муниципальными координаторами обратить особое внимание на территории, показывающие устойчивое снижение показателя реализации муниципальных дорожных карт, и территории, имеющие большой разрыв между показателем формирования и показателем реализации дорожных карт;

- внести изменения в критериально-оценочную базу рецензирования дорожных карт с целью усиления акцента на мероприятия, касающиеся непосредственно педагогических работников и образовательных организаций, участвующих в проекте, что будет способствовать повышению уровня эффективности работы по реализации муниципальных дорожных карт по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

4.3. Рекомендовать руководителям органов управления образованием администраций муниципальных и городских округов:

- ознакомиться с экспертными заключениями по результатам экспертизы отчетов о реализации муниципальных дорожных карт по ресурсной поддержке школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, с последующим принятием управленческих решений и утверждением дорожных карт по организации ресурсной поддержки школ в 2026 году;

- предусмотреть непосредственное участие руководителей органов управления образованием администраций муниципальных и городских округов в мероприятиях раздела «Механизмы реализации», включающих процедуры аудита, мониторинга, контроля, анализа и оценки различных аспектов деятельности и в мероприятиях, включающих принятие управленческих решений, направленных на повышение качества реализации дорожной карты;

- направить до 14 марта 2026 года в СКИРО ПК и ПРО на экспертизу муниципальные дорожные карты по организации ресурсной поддержки школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов.

4.4. Рекомендовать муниципальным методическим службам:

- активизировать работу по организации адресного информационно-методического сопровождения профессионального развития управленческих и педагогических кадров школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, через выявление их профессиональных запросов и преодоление профессиональных дефицитов, задействовав ресурсы индивидуального и группового наставничества, муниципальных стажировочных площадок, конкурсного движения и др.;

- продолжить работу по адресному методическому сопровождению доработки/разработки и реализации программных документов по переходу в режим эффективного функционирования школ с низкими результатами обучения, школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов;

- усилить взаимодействие с экспертами – консультантами по вопросам повышения качества разработки и реализации программных документов школ по переходу в режим эффективного функционирования;

- активнее внедрять эффективные формы работы, реализуемые в муниципальных образованиях Ставропольского края;
- для подтверждения факта реализации мер/мероприятий активнее использовать ссылки на публичные аккаунты;
- включать в план-график дорожной карты только мероприятия, непосредственно касающиеся педагогических работников и образовательных организаций, участвующих в проекте;
- выявлять и тиражировать лучшие управленческие и педагогические практики повышения образовательных результатов обучающихся, эффективные приемы, технологии и методы организации работы с обучающимися, демонстрирующими учебную неуспешность и др.

4.5. Рекомендовать руководителям образовательных организаций:

- запланировать проведение мероприятий по повышению уровня квалитативной культуры управленческих и педагогических кадров;
- продолжить работу по повышению уровня профессиональных компетенций педагогических и управленческих работников в области повышения качества образовательных результатов обучающихся и преодоления школьной неуспешности;
- спланировать круглогодичный цикл работы по ранней профориентации обучающихся на педагогические специальности;
- системно применять на практике принципы всеобщего управления качеством (TQM);
- модернизировать внутришкольную систему повышения квалификации педработников.

Заместитель председателя  
Координационного совета  
Ставропольского края по работе со  
школьной неуспешностью

 Т.А. Устименко

Секретарь Координационного совета  
Ставропольского края по работе со  
школьной неуспешностью

 А.И. Кондрашова

## Список школ с низкими результатами обучения, 2026 год

| №   | Муниципальный/<br>городской округ | Наименование ОО                                         |
|-----|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 1.  | Александровский                   | МОУ СОШ № 5 с. Круглолесское                            |
| 2.  | Андроповский                      | МБОУ СОШ №8 им. И.В.Орехова пос. Новый Янкуль           |
| 3.  | Арзгирский                        | МКОУ СОШ №6 с. Серафимовское                            |
| 4.  | Арзгирский                        | МКОУ СОШ №7 пос. Чограйский                             |
| 5.  | Благодарненский                   | МОУ СОШ №3 п. Ставропольский                            |
| 6.  | Буденновский                      | МОУ СОШ №7 с. Стародубского                             |
| 7.  | Буденновский                      | МОУ СОШ №18 пос.Терского                                |
| 8.  | Георгиевский                      | МБОУ СОШ №25 пос. Новоульяновского                      |
| 9.  | Георгиевский                      | МКОУ СОШ №27 пос.Падинского                             |
| 10. | Грачевский                        | МКОУ СОШ №10 х. Октябрь                                 |
| 11. | Изобильненский                    | МКОУ СОШ №9 с. Подлужное                                |
| 12. | Изобильненский                    | МКОУ СОШ № 13 ст. Каменнобродская                       |
| 13. | Ипатовский                        | МКОУ СОШ №4 с. Золотаревка                              |
| 14. | Ипатовский                        | МБОУ СОШ №9 с. Кевсала                                  |
| 15. | Ипатовский                        | МКОУ СОШ № 10 пос. Большевик                            |
| 16. | Ипатовский                        | МКОУ СОШ №18 с. Добровольное                            |
| 17. | Кировский                         | МБОУ СОШ № 4 ст. Зольской                               |
| 18. | Кочубеевский                      | МКОУ СОШ №2 с. Кочубеевское                             |
| 19. | Кочубеевский                      | МКОУ СОШ №7 ст. Беломечётская                           |
| 20. | Кочубеевский                      | МКОУ СОШ №8 х. Васильевский                             |
| 21. | Кочубеевский                      | МКОУ СОШ №9 с. Веселое                                  |
| 22. | Кочубеевский                      | МОУ СОШ №10 им. Героя России Чепракова В.Н. с. Вревское |
| 23. | Кочубеевский                      | МОУ СОШ №11 ст. Георгиевская                            |
| 24. | Кочубеевский                      | МБОУ СОШ № 16 с. Казьминское                            |
| 25. | Кочубеевский                      | МКОУ СОШ №19 с. Надзорное                               |
| 26. | Кочубеевский                      | МКОУ СОШ №22 х. Стародворцовский                        |
| 27. | Кочубеевский                      | МОУ СОШ №23 х. Усть-Невинский                           |
| 28. | Курский                           | МКОУ СОШ №7 пос. Балтийский                             |
| 29. | Курский                           | МКОУ СОШ №8 с. Русское                                  |
| 30. | Курский                           | МКОУ СОШ №9 пос. Рощино                                 |
| 31. | Курский                           | МКОУ СОШ №13 пос. Мирный                                |

|     |                 |                                                    |
|-----|-----------------|----------------------------------------------------|
| 32. | Курский         | МОУ СОШ №18 с. Уваровское                          |
| 33. | Курский         | МКОУ СОШ №20 х. Бугулов                            |
| 34. | Курский         | МКОУ СОШ №22 х. Зайцев                             |
| 35. | Минераловодский | МКОУ СОШ №4 с. Н. Александровка                    |
| 36. | Минераловодский | МБОУ СОШ № 5 с. Прикумское                         |
| 37. | Минераловодский | МКОУ СОШ №6 г. Минеральные Воды                    |
| 38. | Минераловодский | МКОУ СОШ №6 с. Нагутское                           |
| 39. | Минераловодский | МКОУ СОШ №15 х. Садовый                            |
| 40. | Минераловодский | МКОУ СОШ №17 с. Сунжа                              |
| 41. | Новоселицкий    | МОУ СОШ №2 с. Чернолесское                         |
| 42. | Петровский      | МКОУ СОШ №10 с. Донская Балка                      |
| 43. | Петровский      | МКОУ СОШ №12 с. Николина Балка                     |
| 44. | Предгорный      | МБОУ СОШ №13 с. Этока                              |
| 45. | Предгорный      | МБОУ СОШ №16 х. Быкогорка                          |
| 46. | Предгорный      | МБОУ СОШ №19 пос. Урожайный                        |
| 47. | Советский       | МОУ СОШ № 9 с. Нины                                |
| 48. | Степновский     | МКОУ СОШ №2 с. Иргаклы                             |
| 49. | Степновский     | МКОУ СОШ №3 с. Богдановка                          |
| 50. | Степновский     | МОУ СОШ №5 с. Соломенское                          |
| 51. | Степновский     | МКОУ СОШ № 6 с. Ольгино                            |
| 52. | Степновский     | МОУ СОШ №7 с. Варениковское                        |
| 53. | Туркменский     | МКОУ СОШ № 13 п. Красный Маныч                     |
| 54. | г. Кисловодск   | МБОУ ЦО г. Кисловодска                             |
| 55. | г. Невинномысск | МБОУ СОШ №8 г. Невинномысска                       |
| 56. | г. Невинномысск | МБОУ СОШ № 11 г.Невинномысска                      |
| 57. | г. Пятигорск    | МБОУ СОШ №2 г. Пятигорска                          |
| 58. | г. Пятигорск    | МБОУ СОШ №8 г. Пятигорска                          |
| 59. | г. Пятигорск    | МБОУ СОШ №22 г. Пятигорск                          |
| 60. | г. Пятигорск    | МБОУ СОШ № 24 г. Пятигорск                         |
| 61. | г. Пятигорск    | МБОУ СОШ № 25 г. Пятигорск                         |
| 62. | г. Пятигорск    | МБОУ СОШ №26 г. Пятигорска                         |
| 63. | г. Ставрополь   | МБОУ лицей №38 г. Ставрополя                       |
| 64. | г. Ставрополь   | МБВСОУ ЦО им. Героя России В. Духина г. Ставрополя |

Список школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных  
результатов, 2026 год

| №   | Муниципальный/<br>городской округ | Наименование ОО                                                   |
|-----|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| 1.  | Александровский                   | МОУ СОШ № 4 с. Северное                                           |
| 2.  | Андроповский                      | МКОУ СОШ № 5 с. Водораздел                                        |
| 3.  | Андроповский                      | МКОУ СОШ № 9 с. Султан                                            |
| 4.  | Андроповский                      | МКОУ СОШ № 10 с. Крымгиреевское                                   |
| 5.  | Арзгирский                        | МКОУ ООШ №11 а. Башанта                                           |
| 6.  | Благодарненский                   | МКОУ СОШ № 8 с. Елизаветинское                                    |
| 7.  | Благодарненский                   | МКОУ СОШ № 11 с. Алексеевское                                     |
| 8.  | Буденновский                      | МОУ СОШ №21 с. Архиповского                                       |
| 9.  | Георгиевский                      | МБОУ СОШ № 22 с. Обильного                                        |
| 10. | Изобильненский                    | МКОУ СОШ №4 с. Московское                                         |
| 11. | Изобильненский                    | МКОУ СОШ №10 с. Птичье                                            |
| 12. | Изобильненский                    | МКОУ СОШ № 12 ст. Баклановская                                    |
| 13. | Ипатовский                        | МКОУ СОШ № 7 пос. Советское Руно                                  |
| 14. | Ипатовский                        | МКОУ СОШ № 8 с. Тахта                                             |
| 15. | Ипатовский                        | МКОУ СОШ № 13 пос. Винодельненский                                |
| 16. | Ипатовский                        | МКОУ СОШ №16 а. Малый Барханчак                                   |
| 17. | Кировский                         | МБОУ СОШ №3 ст. Советской                                         |
| 18. | Кочубеевский                      | МКОУ СОШ № 1 с. Кочубеевское                                      |
| 19. | Кочубеевский                      | МКОУ СОШ № 12 с. Дворцовское                                      |
| 20. | Кочубеевский                      | МКОУ СОШ №20 с. Новая Деревня                                     |
| 21. | Курский                           | МКОУ СОШ № 14 пос. Ага-Батыр                                      |
| 22. | Левокумский                       | МБОУ СОШ № 1 с. Левокумское                                       |
| 23. | Левокумский                       | МКОУ СОШ № 6 пос. Заря                                            |
| 24. | Левокумский                       | МКОУ СОШ №7 с. Величаевское                                       |
| 25. | Левокумский                       | МКОУ СОШ № 10 с. Владимировка                                     |
| 26. | Левокумский                       | МКОУ СОШ № 11 с. Николо-Александровское                           |
| 27. | Минераловодский                   | МКОУ СОШ № 4 им. Героя России Андрея Скрыбина<br>пос. Анджиевский |
| 28. | Минераловодский                   | МБОУ СОШ №19 с. Побегайловка                                      |
| 29. | Нефтекумский                      | МКОУ СОШ №16 с. Каясула                                           |
| 30. | Новоалександровский               | МОУ СОШ №4 пос. Темижбекский                                      |
| 31. | Новоалександровский               | МОУ СОШ №6 с. Раздольное                                          |
| 32. | Новоалександровский               | МОУ СОШ №13 пос. Светлый                                          |
| 33. | Новоселицкий                      | МОУ СОШ №7 с. Долиновка                                           |
| 34. | Петровский                        | МКОУ СОШ №16 п. Рогатая Балка                                     |
| 35. | Предгорный                        | МБОУ СОШ №3 ст. Бекешевская                                       |

|     |                 |                                         |
|-----|-----------------|-----------------------------------------|
| 36. | Предгорный      | МБОУ СОШ №4 ст. Боргустанская           |
| 37. | Предгорный      | ГБОУ СК СОШ №3 пос. Мирный              |
| 38. | Советский       | МОУ СОШ №5 х. Восточный                 |
| 39. | Советский       | МОУ СОШ №10 с. Солдато-Александровского |
| 40. | Советский       | МОУ СОШ №15 х. Андреевский              |
| 41. | Степновский     | МКОУ СОШ №10 с. Зеленая Роща            |
| 42. | Труновский      | МКОУ СОШ №4 пос. им Кирова              |
| 43. | Шпаковский      | МКОУ ООШ №21 п. Новый Бешпагир          |
| 44. | г. Невинномысск | МБОУ СОШ №15 г. Невинномыска            |
| 45. | г. Пятигорск    | МБОУ СОШ №14 г. Пятигорск               |
| 46. | г. Пятигорск    | МБОУ лицей №15 г. Пятигорск             |